

## Prisändringsmodell

### Del 1: Prispolicy

- **Prissättningsprincip:** Västra Mälardalens Energi och Miljö AB (VME) tillämpar kostnadsbaserad prissättning och redovisar öppet sina kostnader.
- **Pågående arbete med effektiviseringar hos VME:** VME har i uppdrag att ha konkurrenskraftiga priser, både jämfört med alternativa värmeslag och med andra fjärrvärmebolag. Bolaget ska ge ägaren skäligen avkastning, men hittills har ingen vinst tagits ur bolaget.

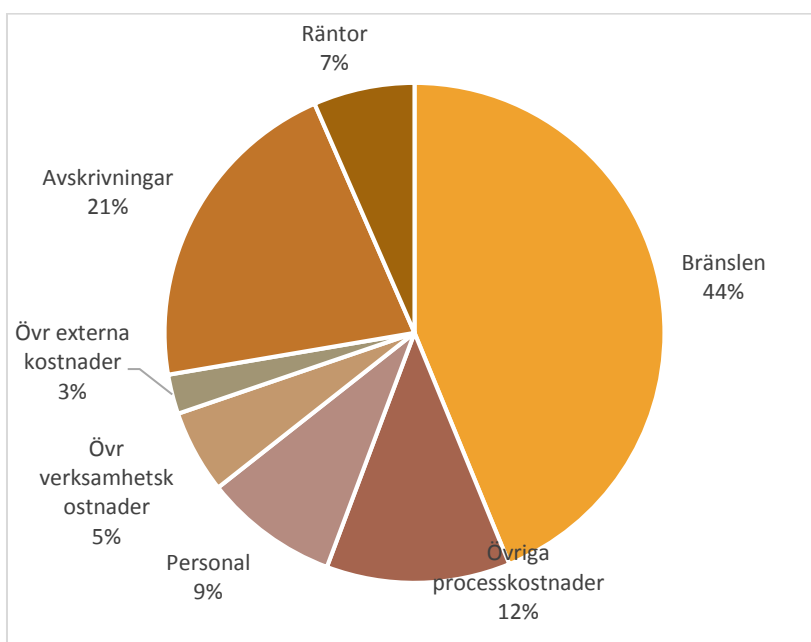
Den största kostnadsminskningen på senare år har åstadkommit genom byggande av två pellets-pannor åren 2012-2015. Det har minskat kostsam spetsproduktion med bioolja med ca 80 % ett normalår, så att biooljans andel nu är nere på ca 2 % av bränslemixen. När det gäller den största kostnadsposten flis har bränslepriserna till och med eldningssäsongen 2015-16 sänkts tre år i rad, samtidigt som bolaget alltmer övergått till billigare kvaliteter. De billigare kvaliteterna har dock medfört en del problem som ännu inte kunnat lösas helt. Bolaget kommer därför under eldningssäsongerna 2016-18 delvis gå tillbaka till bättre och därmed något dyrare bränslekvaliteter. Det gör att snittpriset på den inköpta flisen kommer öka någon procent igen.

- Prestandan i förbränningen var något lägre under ett par år, varför VME drivit och fortfarande driver flera projekt för ökad och stabilare verkningsgrad. Arbetet för bättre prestanda ska ge ekonomiskt resultat även genom sänkta returtemperaturer och minskade kväveoxidavgifter. En mindre besparing har även uppstått genom att personalstyrkan minskades från 11 till 9 personer i samband med att bolaget under ett par år gav väldigt dåligt resultat. Verksamheten har sen kunnat drivas vidare på ett bra sätt även med den minskade personalstyrkan.
- **Prisutvecklingsmål:** Bolagets strategi för att uppnå och upprätthålla konkurrenskraftiga priser långsiktigt bygger framförallt på att vårda befintliga kunder (eftersom förlust av kunder kan slå hårt mot ekonomin och inte så enkelt ersättas av nya kunder), kontinuerligt uppföljande och utvecklande av effektiviteten samt tillräcklig omvärldsbevakning för att kunna fånga upp och bedöma möjligheter, risker, trender m.m.
- **Långsiktig prisutveckling:** VMEs prissättningsfilosofi bygger på långsiktighet och stabilitet. Denna prispolicy har därför ingen borte gräns för hur länge den gäller. Den ska däremot hållas aktuell och i medvetande i samarbete med kunderna inom ramen för Prisdialogen, så ändringar kan komma att ske i förlängningen av det. Tills vidare är det bestämt tillsammans med kunderna att prisutvecklingen inte får ändras mer uppåt än vad Energimyndighetens Flisprisindex gör.
- **Energieffektivisering och prisstruktur:** Spetsproduktion de kallaste dagarna med pellets och bioolja ger högre kostnader och lägre resurseffektivitet jämfört med basproduktionen som sker med rester från skogs- och träindustri. VMEs prismodell är därför avsedd att uppmuntra

energieffektiviseringen hos kunderna så att deras effektuttag vid låga temperaturer minskar.

Prismodellen består av:

- **-Fast årlig avgift**, som bestäms av hur stor effekt man abonnerar på (kr/år).
- **-Effektavgift**, som även den beror av vilken effekt man abonnerar på (kr/[kW, år]). Nivån grundar sig ursprungligen på uppgifter från fastighetsägaren och/eller beräkningar, men kunden bestämmer i princip nivån så själv länge den inte överskrider i större utsträckning.
- **-Säsongsindelad energiavgift** för den använda värmen (kr/MWh). Uppdelad i vinterpris (okt-april) och sommarpris (maj-sept).
- **-Flödesavgift**, som bestäms av hur mycket överskjutande flöde man har mot det normala för sitt effektuttag.
- De delar som uppmuntrar effektivisering är främst effektavgiften och att energiavgiften är högre på vintern. Flödesavgiften ger incitament för att kunderna håller sina fjärrvärmecentraler effektiva, men avgiften är än så länge så låg att den ytterst sällan leder till åtgärder på egen hand.
- Den fasta avgiften har svag styreffekt när det gäller effektivisering. Den är uppdelad i intervaller så mindre ändringar i effektbehov räcker oftast inte för att komma ner i ett lägre intervall. Denna avgift står dock vanligen för endast några få procent av den totala avgiften.
- **Kostnaden för anslutning av nya kunder:** VME utgår generellt från självkostnadsprincipen vid anslutning av nya kunder där den inräknade avskrivningstiden är lång. Men i princip sker individuella förhandlingar för varje enskilt fall.
- **Princip för ändringar av priser och prismodell:** Om VME eller företagets kunder vill förändra priser eller prismodell ska det göras inom ramen för Prisdialogen och den lokalt beslutade modellen.
- **VMEs kostnader**  
Nedan framgår fördelningen av VMEs kostnader i Arboga ett normalår.



## Del 2: Prisändring och prisprognos

- **Prisprognos:** I avtalet för Köpings kommuns köp av bolaget utlovas frysta priser till och med år 2019. Inga förändringar prismodellen kommer ske under 2017.
- **Normalprislistan:** Bifogas som bilaga.

## Del 3: Prisstruktur

Prisändringsmodellen ska beskriva hur normalprislistans prisstruktur är uppbyggd och ha följande innehåll (obligatorisk information):

- **Normalprislistans struktur:** Avgifterna i normalprislistan består av följande delar:

Fast avgift	Bestäms av vilket intervall kundens abonnerade effekt faller in i	kr/år
Effektavgift	Vilken effekt kunden abonnerar på	kr/(kW,år)
Energiavgift	Avgift för förbrukad värme. Lägre pris på sommaren (maj-sep), högre på vintern (okt-april).	kr/MWh
Flödesavgift	Överskjutande flöde man har mot det normala för sitt effektuttag	kr/m <sup>3</sup>

- **Planerade förändringar i prisstrukturen** VME har haft en plan att inom 3-5 år övergå till att basera effektavgiften på uppmätt effektutnyttjande. Förändringen låg med i planen redan då prismodellen ändrades inför 2014, men fick skjutas upp på grund av att alla mätare inte klarar av det. Tills vidare vilar dock projektet i avvaktan på beslut från den nya ägaren Köpings kommun. Från 2017-01-01 har VME tagit över Köpings kommuns fjärrvärmeverksamhet och sedan april finns en kulvert mellan de två näten. Det främsta skälet till sammanslagningen och byggandet av kulverten är att kunna tillvarata mer spillvärme från industrier i Köping, vilket sker till lägre kostnad än egen, bränslebaserad produktion. Förutom att värme då kommer kunna flyttas mellan orterna kommer många delar i verksamheten ses över i syfte att harmonisera, optimera och så vidare vilket i förlängningen troligen kommer påverka priser och prismodeller.

## Del 4: Beskrivning av prisändring

- **Prisändring:** Till 2018 behålls både priser och prismodell oförändrade.

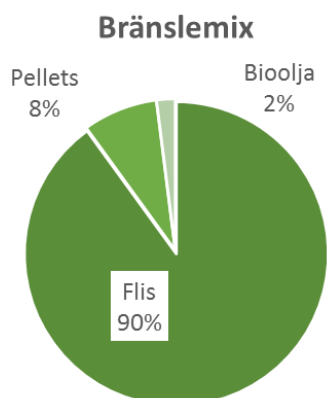
Vid kommande förändringar ska VME på ett transparent sätt motivera och kvantifiera den föreslagna prisändringar genom att med utgångspunkt i sin prispolicy redovisa alla för prisändringen relevanta parametrar.

- **Strategiska förändringar:** Efter flera år med sänkta bränslepriser bedömer VME att priserna på flis har stagnerat eller sakta börja stiga igen sakta men säkert. I viss mån kan företaget kompensera det genom att fortsätta övergå till billigare kvaliteter och förbättra prestandan. Från och med våren 2017 ska dessutom ungefär hälften av fjärrvärmebehovet kunna täckas med spillvärme från Köping, vilket på sikt bör vara gynnsamt för priserna. Räntorna har varit låga i flera år och VME kommer under ytterligare ett par år att sänka sina räntekostnader tack vare att lån omsätts. Om ränteläget sedan skulle börja stiga igen blir det på motsvarande sätt en viss fördröjd effekt uppåt. Underhållskostnaderna kommer troligen att öka något, främst

genom att ambitionsnivån på det förebyggande underhållet på nätet planeras öka. Kostnader för annat än produktion liksom personalkostnader beräknas stiga något mer än konsumentprisindex.

## Del 5: Miljövärdering

- VMEs bränslemix (normalår)



## Del 6: Kunddialog

Den årliga plan VME och kunderna kommit överens om att följa framgår nedan.

När	Aktivitet	Syfte	Innehåll
Senast 31 maj	Samråd	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Öka VMEs och kundernas insikt om varandras verksamheter och läge</li> <li>▪ Möjlighet diskutera och påverka prismodell och prisförändringar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grunder för prissättning</li> <li>▪ Förslag till eventuella förändringar av pris och prismodell</li> <li>▪ Prognos förändringar 2-3 års sikt</li> </ul>
Senast 10 sep.	Avslutande samråd	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Möjlighet att lämna synpunkter</li> <li>▪ Slutföra samrådet</li> </ul>	Slutgiltigt förslag till eventuella förändringar fr.o.m. 1 januari
Senast 31 okt.	Info brev, hemsida	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informera om priser och prismodell kommande år</li> </ul>	
Snarest efter 15 okt.	Ansökan fortsatt medlemskap i Prisdialogen		
1 jan	Nya priser börjar gälla		

Under 2016 hålls bara två öppna möten inom Prisdialogen, mycket på grund av osäkerheter och stor arbetsbelastning på grund av den pågående sammanslagningen av två organisationer. Vid

motsvarande möten 2017 diskuterade vi om vi skulle ha fler möten efter sommaren. Men mot bakgrund av att VME och dess ägare utlovat oförändrade priser till och med 2019 och har fått acceptans från kunderna för det ville inte kunderna ha fler möten under året så länge försättningarna inte ändrades.

Vi har tagit till oss rekommendationen från styrelsen för Prisdialogen om att försöka att få med allmännyttan och även andra större fastighetsägare, men tyvärr har vi hittills inte lyckats i år heller. Vi måste därför pröva andra sätt att få till möten med dem, t.ex. genom direkta besök hos dem istället för att bjuda in dem tillsammans med andra. Med allmännyttan har möten skett, men de har då insett haft några direkta synpunkter på priser och prismodeller utan har främst velat diskutera andra samarbeten.

### **Del 7: Nyanslutning av kunder till fjärrvärmenätet**

- **Kostnadsbild:** När nya kunder ansluts betalar det enligt vad som avtalats, vanligen baserat på VMEs självkostnader där den inräknade avskrivningstiden vanligen är 10-20 år. När anslutningen är klar blir kunden ägare till fjärrvärmecentralen och VME aktiverar den investering bolaget gjort på sin sida av leveransgränsen.

### **Del 8: Bilaga**

VMEs normalpriser bifogas.