

Prisändringsmodell 2019

Del 1: Prispolicy

- a) **Prissättningsprincip:** Västra Mälardalens Energi och Miljö AB (VME) tillämpar kostnadsbaserad prissättning och redovisar öppet sina kostnader, resultat- och balansräkningar. Vid samrådsmöten har därför information och diskussion kring VMEs kostnader och effektiviseringsåtgärder en central plats. Förslag kring ändringar av priser och prismodeller utgår sedan från den bakgrunden.

VME har i uppdrag från ägaren Köpings kommun att ha konkurrenskraftiga priser, framförallt jämfört med andra fjärrvärmebolag men även med alternativa värmeslag. Bolaget ska ge en årlig avkastning på 4 % av totalt kapital.

Historiskt har priserna i Köping och Kolsva varit bland de lägsta i landet, tack vare utnyttjande av industriell restvärme. I Arboga baserades produktionen tidigare på biobränslen och kundpriserna står sig relativt bra i relation till jämförbara företag, men priserna är likväl klart högre än i Köping och Kolsva. År 2017 knöts fjärrvärmenäten i Köping och Arboga ihop och vartefter investeringen i fjärrvärmeledningen mellan näten har betalat av sig är planen att priserna ska harmoniseras. Bland annat av detta skäl är den ekonomiska redovisningen upplagd så att de olika näten och produktionsanläggningarna kan följas upp var för sig.

- b) **Pågående arbete med effektiviseringar hos VME:**

- **Bakgrund Köping och Kolsva** I Köping och Kolsva har de största minskningarna av kostnader över tid skett genom ökat tillvaratagande av restvärme. Åren 2011-2012 byggdes också en pelletsspanna i Köping och en i Kolsva, vilket sänkte kostnaderna för bioolja. Under 2019 har vi inlett en förstudie av att binda samman även nätet i Kolsva med näten i Köping och Arboga. På sikt bedöms en ledning sänka kostnaderna i Kolsva. Lönsamheten i en transiteringsledning är svag, men vår förhoppning är ändå att den ska gå att realisera genom att spillvärme ersätter pelletseldning samtidigt som vi skulle undvika relativt stora reinvesteringsbehov i den lokala anläggningen.
- **Bakgrund Arboga** I Arboga har den viktigaste lokala effektiviseringen åstadkommit genom byggande av två pelletspannor åren 2013-2014. Det har minskat kostsam spetsproduktion med bioolja med ca 80 % ett normalår, så att biooljans andel nu är nere på ca 2 % av bränslemixen. När det gäller den största kostnadsposten flis har bränslepriserna till och med eldningssäsongen 2016-17 sjunkit fyra år i rad, samtidigt som bolaget alltmer övergick till billigare kvaliteter. De billigare kvaliteterna har dock medfört en del problem som ännu inte kunnat lösas helt. Bolaget har därför under eldningssäsongerna 2017-2019 delvis gått tillbaka till bättre och därmed något dyrare bränslekvaliteter. Det gör att snittpriset på den inköpta flisen kommer öka någon procent igen. Marknadspriserna på både flis och pellets har dessutom gått upp närmare 5 %.

- **Prestandan i förbränningen i Arboga** var något lägre 2015-2017, varför VME under 2017 byggde om den större flispannan och året efter den mindre flispannan för att få bättre och stabilare prestanda. Verkningsgraden har tack vare det förbättrats och i förlängningen minskar även avgifter för aska och kväveoxid.
 - **Näten i Köping och Arboga är nu sammanslagna – restvärmen ska maximeras** Sedan 2017-01-01 ingår alla näten i VMEs verksamhet och från och med april 2017 är även näten i Köping och Arboga sammankopplade. Därmed kan restvärmen från industrierna och avfallsförbränningen i Köping även komma kunderna i Arboga till del. Det viktigaste arbetet för oss är att först och främst maximera utnyttjandet av den restvärme vi redan har tillgång till.
 - **Ytterligare restvärme** Näst viktigast är att - parallellt med arbetet att optimera nyttan av befintlig restvärme - söka ytterligare källor. Det gäller såväl hos nuvarande leverantörer som hos möjliga nya leverantörer. En av leverantörerna skulle under hösten 2018 ha driftsatt en ny fabrik där vi nått avtal om ytterligare köp av värme. Projektet har tyvärr råkat ut för flera haverier i central utrustning och därför försenats. Vi vet inte när produktionen kommer vara igång men den reparerade utrustningen ska komma på plats igen under hösten-vintern. Parallellt har vi fört affärsdiskussioner och gjort tekniska utredningar om ytterligare tre mindre leveranser av restvärme. Det gällde två datahallar och en tryckluftanläggning, men i dagsläget är det tyvärr bara projektet med återvinningen från tryckluftanläggningen som fortfarande lever.
 - **Billigare bränsle till pelletspanna?** Vi hade planerat att under det gångna året ha utrett om det går att helt eller delvis ersätta pelletsen i den största pelletspannan med billigare torrflis. Men ombyggnationer i spåren av driftproblem i pannan har slukat kompetensresurserna, så utredningen kommer förhoppningsvis kunna ske under 2020 istället.
 - **Lägre returtemperaturer** Båda de tidigare verksamheterna som slagits samman till VME har varit medvetna om och i viss mån arbetat för att sänka returtemperaturerna i näten för att få ut mer ur restvärmen och rökgaskondenseringarna. Men det har inte varit tillräckligt kraftfullt för att ge märkbara resultat. I den starkare organisation vi nu har vi höjt ambitionsnivån, börjat få igång ett strukturerat arbetssätt och även ordnat bättre möjligheter till uppföljning. Vi hoppas därför att det på några års sikt också ska bidra med sänkta kostnader i miljonklassen.
- c) **Prisutvecklingsmål** Bolagets strategi för att uppnå och upprätthålla konkurrenskraftiga priser långsiktigt bygger framförallt på att:
- Vårda befintliga kunder (eftersom förlust av kunder kan slå hårt mot ekonomin och ha dåliga förutsättningar att ersättas av nya kunder).
 - Kontinuerligt följa upp och utveckla effektiviteten.
 - Ha tillräcklig omvärldsbevakning för att kunna fånga upp och bedöma möjligheter, risker, trender m.m.
- d) **Långsiktig prisutveckling** VMEs prissättningsfilosofi bygger på långsiktighet och stabilitet. Denna prispolicy har därför ingen borte tidsgräns. Den ska däremot hållas aktuell och i medvetande i samarbete med kunderna inom ramen för Prisdialogen, vilket vartefter kan leda till ändringar. Tills vidare är det bestämt tillsammans med kunderna att priserna ska vara bland de lägsta i landet när det gäller Köping och Kolsva, att priserna i Arboga på sikt ska harmoniseras med dem och att vi ska vara konkurrenskraftiga mot andra värmeslag.

e) **Energieffektivisering och prisstruktur:** Spetsproduktion de kallaste dagarna med pellets och bioolja ger högre kostnader och lägre resurseffektivitet jämfört med basproduktionen som sker med restvärme samt rester från skogs- och träindustri. VMEs prismodell är därför avsedd att uppmuntra energieffektiviseringen hos kunderna så att deras effektuttag vid låga temperaturer minskar. Prismodellen består av:

- **Fast årlig avgift**, som bestäms av hur stor effekt man abonnerar på (kr/år).
- **Effektavgift**, som även den beror av vilken effekt man abonnerar på (kr/[kW, år]). Nivån grundar sig ursprungligen på uppgifter från fastighetsägaren och/eller beräkningar, men kunden bestämmer i princip nivån så själv länge den inte överskrider i större utsträckning.
- **Säsongsindelad energiavgift** för den använda värmen (kr/MWh). Uppdelad i vinterpris (okt-april) och sommarpris (maj-sept).
- **Flödesavgift**, som bestäms av hur mycket överskjutande flöde man har mot det ideala för sitt effektuttag. I Arboga utgår enbart en avgift, medan det i Köping och Kolsva är ett nollsummespel mellan avgifter för sämre anläggningar och bonus för bra anläggningar.

De delar som uppmuntrar effektivisering är främst effektavgiften och att energiavgiften är högre på vintern. Flödesavgiften ger incitament för att kunderna håller sina fjärrvärmecentraler effektiva, men avgiften är än så länge så låg att den ytterst sällan leder till åtgärder på egen hand.

Den fasta avgiften har svag styreffekt när det gäller effektivisering. Den är uppdelad i intervaller så mindre ändringar i effektbehov räcker oftast inte för att komma ner i ett lägre intervall. Denna avgift står dock vanligen för endast några få procent av den totala avgiften.

f) **Kostnaden för anslutning av nya kunder** VME utgår generellt från självkostnadsprincipen vid anslutning av nya kunder och tar sedan normalt en affärsmässigt rimlig andel av investeringen. Den inräknade avskrivningstiden är lång, vanligen 33 år. Men i princip sker individuella förhandlingar för varje enskilt fall, utom för villaägare som normalt sett har fasta priser.

g) **Princip för ändringar av priser och prismodell** Om VME eller företagets kunder vill förändra priser eller prismodell ska det göras inom ramen för Prisdialogen och den lokalt beslutade modellen.

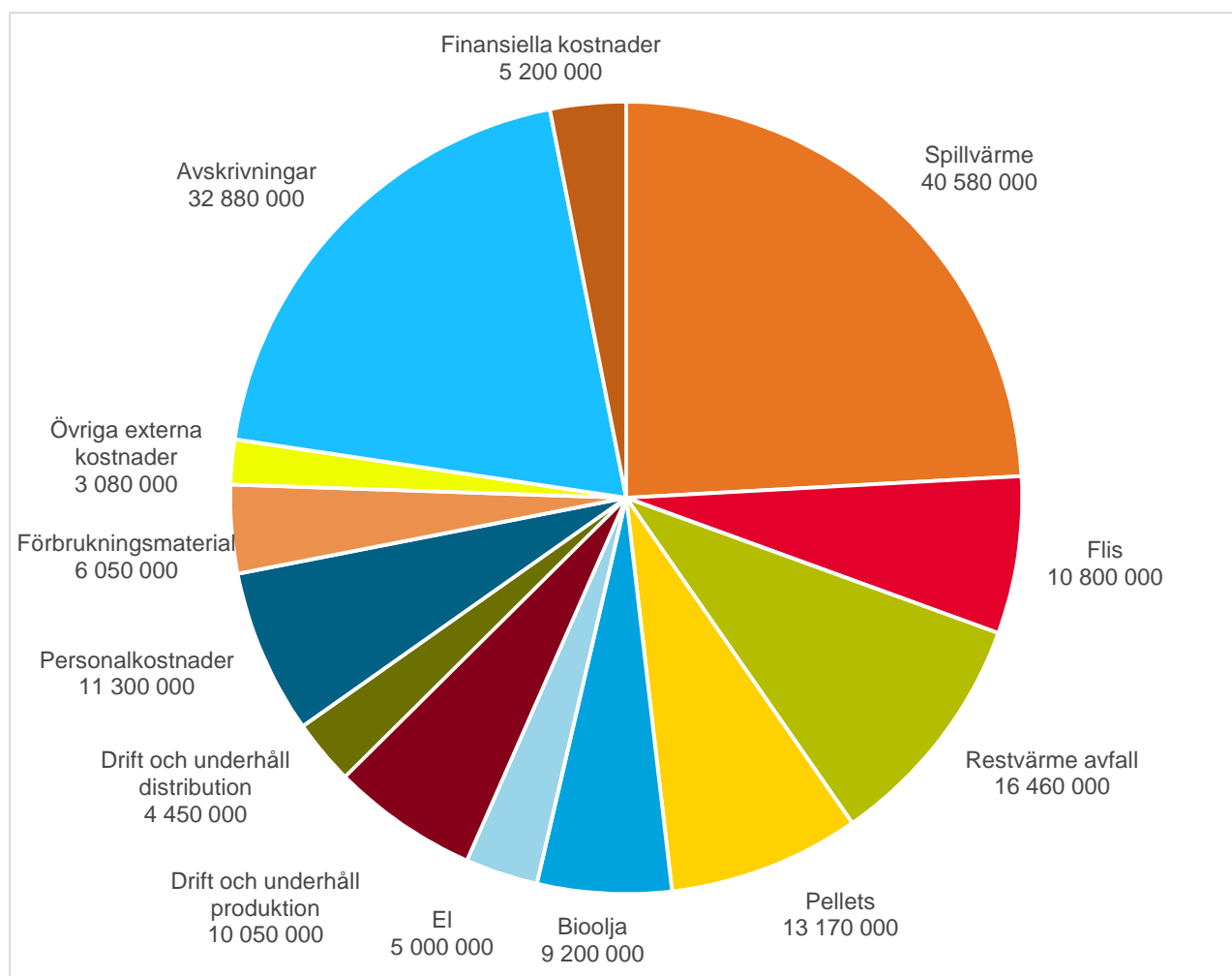
h) **VMEs kostnader**

Efter flera år med sänkta bränslepriser priserna på flis, pellets och bioolja börjat stiga de sista åren. I viss mån kan vi kompensera det genom att fortsätta använda billigare kvaliteter och förbättra prestandan. Från och med våren 2017 täcks omkring två tredjedelar av värmebehovet i Arboga med restvärme från Köping. Eftersom den ersätter dyrare flis bör det på lång sikt vara gynnsamt för hela bolaget och därmed alla kunder.

Räntorna har varit låga i många år och VME kommer under ytterligare ett par år att sänka sina räntekostnader tack vare att lån omsätts. Om ränteläget sedan skulle börja stiga igen blir det på motsvarande sätt en viss fördröjd effekt uppåt.

Underhållskostnaderna kommer troligen att öka något, främst genom att ambitionsnivån på det förebyggande underhållet på nätet behöver höjas i takt med att näten blir äldre. Kostnader för annat än produktion, såsom underhåll, material och reservdelar, liksom personalkostnader beräknas stiga något mer än konsumentprisindex.

Nedan framgår fördelningen av VMEs kostnader ett normalår.



Del 2: Prisändring och prisprognos

Priserna har varit oförändrade i 6 år i Köping och Kolsva samt i 5 år i Arboga. Under tiden har våra priser på bland annat värme, bränslen, entreprenörer, material och tjänster stigit. Det har vi beskrivit vid samrådsmötena inom Prisdialogen liksom att vi till stora delar har vi kunnat möta det med effektiviseringar, men från och med 2020 behöver vi även ta viss hjälp av ökade intäkter för att uppnå och behålla en sund ekonomi.

Sammantaget bedömer vi att priserna i Arboga över tid kunna hållas på ungefär nuvarande nivå tills de harmoniserats med de övriga inom bolaget, tack vare att kostnaderna minskar där genom spillvärmens vartefter transiteringsledningen betalar av sig. I Köping och Kolsva ser vi dock inte att prisökningar på material, utrustning och tjänster kan täckas fullt ut genom effektiviseringar. Där kommer vi därför behöva höja priserna de närmaste åren, vilket vi beskriver mer nedan.

- **Prisprognos:** Inom Prisdialogen har vi även förankrat att priserna i Köping-Kolsva kommer behöva höjas omkring 2 % per år även 2021-2022. Från 2021 och framåt bedömer vi att inga prishöjningar kommer ske i Arboga på ett antal år.
- **Normalprislistan:** Bifogas som bilaga.

Del 3: Prisstruktur

Prisändringsmodellen ska beskriva hur normalprislisans prisstruktur är uppbyggd och ha följande innehåll (obligatorisk information):

- **Normalprislisans struktur:** Avgifterna i normalprislisan består av följande delar:

Fast avgift	Bestäms av vilket intervall kundens abonnerade effekt faller in i	kr/år
Effektavgift	Vilken effekt kunden abonnerar på	kr/(kW,år)
Energiavgift	Avgift för förbrukad värme. Lägre pris på sommaren (maj-sep), högre på vintern (okt-april).	kr/MWh
Flödesavgift	Överskjutande flöde man har mot det ideala för sitt effektuttag	kr/m ³

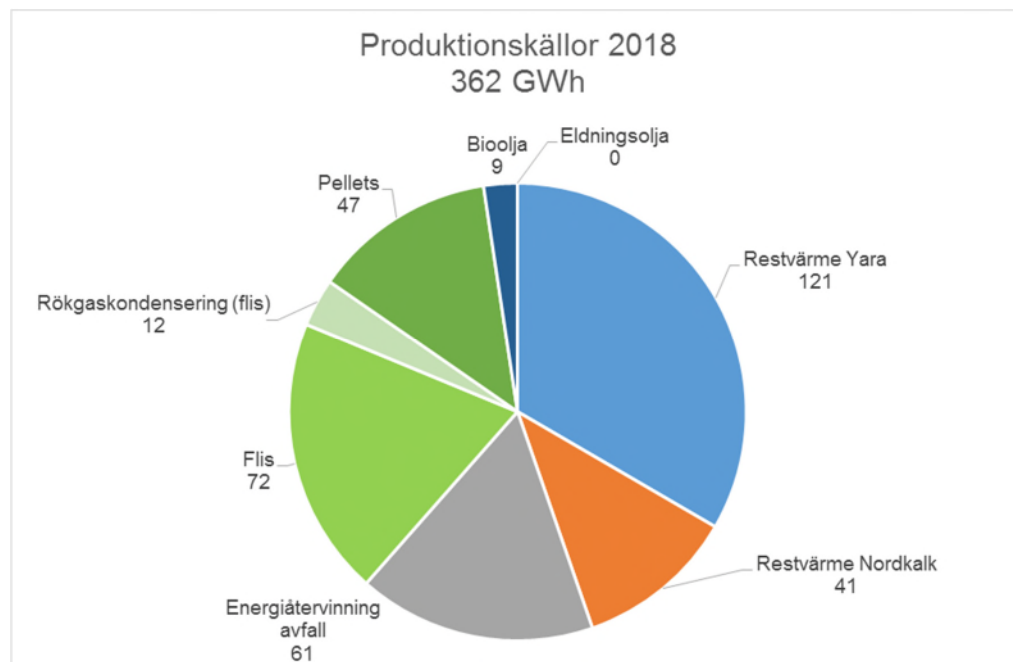
- **Planerade förändringar i prisstrukturen** VME har haft en plan att inom 3-5 år övergå till att basera effektavgiften på uppmätt effektutnyttjande. Förändringen låg med i planen och diskussionerna med kunderna redan då prismodellen ändrades inför 2014, men fick skjutas upp på grund av att alla mätare inte klarar av det. Tills vidare ligger förslaget på is under det att vi fortsätter utvärdera den nuvarande prismodellen, samt de bolag i branschen som har gått över till att basera avgifterna på en högre upplösning på effektmätningen.

Del 4: Beskrivning av prisändring

- **Prisändring:**
 - Köping och Kolsva:** 1 januari 2020 höjs priserna med ca 3 %, vilket har kommunicerats med kunderna vid Prisdialogramötena. Det är för att delvis täcka kostnadsökningar som skett under de 6 år som priserna legat stilla och som vi inte klarat att möta fullt ut med effektiviseringar.
 - Arboga:** Ett resultat av årets prisdialog i Arboga är att ett första steg i harmoniseringen mellan näten sker från 1 januari. Alla fastigheter i Arboga utom villor får då samma prismodell som kunderna i Köping och Kolsva. Intäkterna matchar inte helt kostnaderna i Arboga heller. Men pga. förändringen av prismodellen för större kunder har vi valt att inte göra någon generell höjning för dem. Totalt sett innebär det alltså i princip ett nollsummespel i denna kundgrupp, men vissa fastigheter får något höjda kostnader och vissa något lägre. Villakunderna har tills vidare kvar samma prismodell. Priserna till villakunderna höjs ca 1,4 %, vilket är den första höjningen på 5 år och enligt våra beräkningar och vår plan den sista på många år. Kunder inom tillverkande industri har ett subventionerat pris, då de tidigare gett VME skattereduktioner. Men då vi inte eldar några fossila bränslen får vi sedan länge inga subventioner i vår tur. Sedan 2014 håller vi därför på att i relativt långsam takt föra upp industrikunderna i Arboga till samma nivå som övriga kunder. Vi har en särskild kommunikation med denna grupp om ett knappt 10-tal företag.
- **Vid kommande förändringar** ska VME på ett transparent sätt motivera och kvantifiera den föreslagna prisändringen genom att med utgångspunkt i sin prispolicy redovisa alla för prisändringen relevanta parametrar.
- **Strategiska förändringar:** Harmoniseringen av prisnivåerna jämfört med Köping och Kolsva kommer som tidigare beskrivet ske vartefter transiteringsledningen till Arboga betalat av sig.

Del 5: Miljövärdering

VMEs bränslemix (normalår)



Del 6: Kunddialog

Den årliga plan VME och kunderna kommit överens om att följa framgår nedan.

När	Aktivitet	Syfte	Innehåll
Senast 31 maj	Samråd	<ul style="list-style-type: none">Öka VMEs och kundernas insikt om varandras verksamheter och lägeMöjlighet diskutera och påverka prismodell och prisförändringar	<ul style="list-style-type: none">Grunder för prissättningFörslag till eventuella förändringar av pris och prismodellPrognos förändringar 2-3 års sikt
Senast 10 sep.	Avslutande samråd	<ul style="list-style-type: none">Möjlighet att lämna synpunkterSlutföra samrådet	Slutgiltigt förslag till eventuella förändringar fr.o.m. 1 januari
Senast 31 okt.	Info brev, hemsida	<ul style="list-style-type: none">Informera om priser och prismodell kommande år	
Snarast efter 15 okt.	Ansökan fortsatt medlemskap i Prisdialogen		
1 jan	Nya priser börjar gälla		

Vid mötena under 2017 diskuterade vi om vi skulle ha fler möten. Men mot bakgrund av att priserna hölls oförändrade under 5-6 år såg inte kunderna behov av fler möten under året. Vid de Prisdialog-möten vi haft under 2019 frågades kunderna på nytt om de ville ha ett möte till i höst. Det ville kunderna inte ha, men däremot ska VME bjuda in till det om det blir större ändringar i omvärldsförutsättningarna.

Vi har tagit till oss rekommendationen från styrelsen för Prisdialogen om att försöka att öka och bredda deltagandet på mötena, men tyvärr har vi inte lyckats så bra i år heller. Parallellt med att göra mötena mer attraktiva måste vi därför pröva andra sätt att få till möten med dem, t.ex. genom direkta besök hos kunderna istället för att bjuda in dem tillsammans med andra.

Del 7: Nyanslutning av kunder till fjärrvärmenätet

- **Kostnadsbilden:** När nya kunder ansluts betalar det enligt vad som avtalats, vanligen baserat på VMEs självkostnader där den inräknade avskrivningstiden vanligen är 10-20 år. När anslutningen är klar blir kunden ägare till fjärrvärmecentralen och VME aktiverar den investering bolaget gjort på sin sida av leveransgränsen.

Del 8: Bilaga

VMEs normalpriser bifogas.