

Mötesanteckningar – Prisdiallog fjärrvärme möte 2

Inledning

Mötet inleddes med en genomgång av dagens agenda. Fokus låg på den ekonomiska utvecklingen, prisfrågan inför kommande år, de olika fjärrvärmenätens förutsättningar samt framtida investeringar. Det betonades att dialogen inte enbart handlar om kommande prisjusteringar utan också om att skapa en gemensam förståelse för verksamhetens förutsättningar och de utmaningar som både Jämtkraft och kunderna står inför.

Deltagarna informerades även om att det återstår ett antal möten inom ramen för prisdialogen. Ett behov lyftes av att utse någon kundrepresentant som kan granska handlingar, dokumentation och sammanställningar som tas fram inom processen. Där valdes Ylva Anger in från Östersundshem.

Ekonomiskt läge och omvärld

Jämtkraft redovisade hur förutsättningarna förändrats under de senaste åren. Tidigare år med starka resultat har till stor del påverkats av höga elpriser samt vissa engångseffekter. Resultatet för 2025 påverkades i hög grad av en engångsintäkt från försäljning av skogsfastigheter. Utan denna intäkt på cirka 80 miljoner kronor skulle 2025 resultat ha uppgått till omkring minus 100 miljoner kronor. Det redovisade resultatet ger därför inte en fullständig bild av den underliggande ekonomiska utvecklingen.

Bolaget beskrev hur stigande räntor, ökade bränslekostnader och fallande elpriser har pressat lönsamheten. Det betonades att verksamheten idag måste följas upp betydligt mer detaljerat än tidigare eftersom marginalerna är mindre. Samtidigt konstaterades att situationen inte är unik för Jämtkraft utan att många företag och fastighetsägare upplever samma utmaningar.

En uppdaterad prognos presenterades där resultatet för året bedöms bli bättre än tidigare prognoser. Förklaringen är främst att elpriserna under årets första månader varit högre än förväntat samt att vintern varit kallare, vilket ökat efterfrågan på värme.

Genomgång av olika fjärrvärmenät

En stor del av mötet ägnades åt att beskriva förutsättningarna i de olika fjärrvärmenäten. Det framkom tydligt att näten skiljer sig åt både när det gäller kundunderlag, investeringsbehov och framtidsutsikter.

För Näliden och Föllinge konstaterades att kundbasen är begränsad och att framtida investeringar kan bli nödvändiga för att upprätthålla verksamheten. Dialog har förts med större kunder kring möjliga lösningar och framtida vägval.

För Åre lyftes att betydande investeringar redan genomförts i moderna anläggningar. Samtidigt finns förhoppningar om att kommunens utvecklingsprojekt och nybyggnationer ska bidra till ökad anslutning och stärkt ekonomi.

Östersunds nät redovisades som ett av de starkare näten under årets första månader. Det positiva resultatet förklaras främst av högre el intäkter än budgeterat samt lägre bränslekostnader, bland annat till följd av ökad användning av billigare bränslen såsom returträ. Samtidigt betonades att även detta nät behöver fortsätta arbetet med effektiviseringar och noggrann uppföljning för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

Avkastningskrav och lönsamhet

En längre diskussion fördes kring avkastningskrav och vad som kan anses vara rimlig lönsamhet i ett kommunägt energibolag.

Jämtkraft redovisade att ägarnas krav uppgår till 10 procents räntabilitet på eget kapital över tid. Samtidigt konstaterades att utfallet de senaste åren varit betydligt lägre. Föregående år uppgick avkastningen till omkring 2,7 procent.

I diskussionen lyftes frågan om vilken nivå som är rimlig med hänsyn till verksamhetens karaktär. Jämtkraft beskrev att interna resonemang pekar mot att en långsiktig nivå omkring fyra procent skulle vara mer realistisk och samtidigt ge tillräckligt utrymme för investeringar och utveckling.

Bolaget betonade också att verksamheten inte drivs med syfte att maximera vinsten utan att skapa en långsiktigt hållbar energiförsörjning samtidigt som rimliga priser kan erbjudas kunderna.

Framtida möjligheter och utveckling

Trots de ekonomiska utmaningarna uttryckte Jämtkraft en större framtidstro än tidigare år. Flera möjliga utvecklingsområden identifierades.

Bland annat nämndes möjligheten att sälja stödtjänster till elmarknaden, vilket kan skapa nya intäktsströmmar. Det diskuterades även hur restvärme från industri och andra energisamarbeten kan bidra till att stärka verksamheten.

Vidare betonades vikten av att skapa förutsättningar för nya etableringar och större kunder i regionen. Ulf lyfte att framtida industrietableringar skulle kunna få stor betydelse för fjärrvärmens ekonomi.

Prismodeller och prisstruktur

En av mötets mest omfattande diskussioner handlade om prismodeller.

Flera deltagare uttryckte önskemål om en modell som ger större förutsägbarhet för både kunder och leverantör. Fastighetsägare beskrev hur effektbitens försvårar budgetarbete, hyresförhandlingar och långsiktig planering.

Olika alternativ diskuterades, bland annat effektbaserade prismodeller, abonnemangslösningar samt modeller där temperaturvariationer får mindre genomslag. Resonemang fördes även kring möjligheten att införa någon form av pristak eller stabiliserande mekanism.

Jämtkraft framhöll att en förändring av prismodellen är möjlig men att den kräver omfattande analyser, tekniska systemanpassningar och gemensamt utvecklingsarbete. Tidshorizonten bedömdes till ett eller två år innan en större förändring skulle kunna genomföras på grund av systembyte hos Jämtkraft.

Energieffektivisering och pilotprojekt

Bolaget redovisade att flera pilotprojekt pågår tillsammans med fastighetsägare. Syftet är att analysera energianvändningen i olika typer av fastigheter och identifiera möjligheter till effektivisering.

Det framkom att vissa fastigheter redan har optimerats medan andra fortfarande har utvecklingspotential. Resultaten från projekten bedöms kunna ge värdefull kunskap både för kunderna och för Jämtkraft. Och metoden är Kiruna modellen (lågflödesinjustering)

Deltagarna var överens om att erfarenheterna från projekten bör användas som underlag i det fortsatta arbetet med prismodeller och energitjänster.

Arbetsgrupp och fortsatt samverkan

Ett återkommande tema under mötet var behovet av ökad dialog. Flera deltagare upplevde att tidigare möten i stor utsträckning präglats av information från Jämtkraft medan utrymmet för gemensamma resonemang varit mer begränsat.

Som en möjlig lösning diskuterades att skapa en arbetsgrupp med representanter från både Jämtkraft och kunder. Gruppen skulle kunna arbeta mer operativt med frågor kring prismodeller, energieffektivisering och framtida utveckling.

Det framfördes också önskemål om att i större utsträckning dela erfarenheter mellan olika fastighetsägare för att skapa bättre förståelse för varandras utmaningar.

Dokumentation och förbättringsarbete

Jämtkraft informerade om att prisdialogen fått synpunkter på dokumentation och uppföljning. Kritiken har bland annat handlat om att diskussioner och resonemang inte dokumenterats tillräckligt väl.

Som ett led i förbättringsarbetet används nu inspelning och AI-baserad transkribering för

att säkerställa att viktiga diskussioner fångas upp och kan sammanfattas på ett mer heltäckande sätt.

Nästa steg

Nästa möte planeras till augusti. Till dess ska bland annat resultaten från energieffektiviseringsprojekten sammanställas och presenteras.

Det finns också en ambition att fortsätta arbetet med alternativa prismodeller och att skapa forum för mer löpande dialog mellan mötena. Flera deltagare uttryckte att detta är viktigt för att bygga förståelse och skapa långsiktigt hållbara lösningar för både kunder och energibolag.

Sammanfattande bedömning

Mötet präglades av en öppen och konstruktiv dialog. Även om flera svåra frågor diskuterades, bland annat prisutveckling och lönsamhet, fanns en gemensam ambition att hitta lösningar som fungerar långsiktigt.

Särskilt stort fokus låg på behovet av ökad transparens, bättre dokumentation och en fortsatt utveckling av prismodellerna. Både Jämtkraft och kundrepresentanterna uttryckte vilja att fortsätta samarbetet och fördjupa dialogen framöver.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare





2026-08-26 11:45:46Z





2026-08-27 06:06:48Z





2026-09-01 07:05:07Z

Dokument i försändelsen

Mötesanteckning 260520 möte 1.pdf	SHA256: 62fc2683b210087e4c8849a1500b53f884575062491767e2b4aba79361f1d706
Mötesanteckningar möte 2.pdf	SHA256: 187c7b8091df1026bad82243945183b9b1ec1eae5b3a4ffc2476dd97ff4500f1
Mötesanteckningar möte 3.pdf	SHA256: 74b82f68dd67f04792d00f0e6fba81da1e289081d1772b6882bdd125fa342826
Ansokan-om-medlemskap-i-Prisdialogen.pdf	SHA256: 1de209753d2d4f78a48187ae77e60522e3e1ecb78d498cee121eee8658667135
Värme_broschyr_prisdialog_2026 2.pdf	SHA256: e823c68c66f5e37548d31e350d6cf9a953054830a95e61f958d376d4e532bdea

Addo Sign ID-nummer: c3e05fa2-ac1d-44e5-81e3-1526e921d727



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.