

Protokoll Prisdialogen 2026 Samrådsmöte #2

Datum: 2026-09-02

Plats: Sjöbodavägen 5, Norsborg; Digitalt Teams-möte

Deltagare Södertörns Fjärrvärme (SFAB):

[Redacted]
[Redacted] (Söderenergi), [Redacted] (Söderenergi)

Deltagande kundrepresentanter:

Botkyrka Kommun: [Redacted]
Botkyrkabyggen: [Redacted]
Fabège: [Redacted]
Fastighetsägarna: [Redacted]
Huge: [Redacted]
Huddinge Samhällsfastigheter: [Redacted]
Salems Kommun: [Redacted]
Stena Fastigheter: [Redacted]

Frånvarande kundrepresentanter:

Riksbyggen, Stiftelsen Clara, Locum

1. Inledning av mötet – Välkomna

Vd Ulrika Snellman hälsade samtliga välkomna och presenterade dagens agenda och deltagare. De deltagande kunderna representerade cirka 35 procent av SFAB:s leveranser.

2. Om Prisdialogen

Wassim Seifeddine, produktansvarig Värme & Kyla, berättade om Prisdialogens struktur och syfte.

Camilla Rapp, Botkyrkabyggen, utsågs att justera protokollet.

3. Söderenergi: Bränslemarknad, nuläge och framtid

Robert Tingvall, vd för Söderenergi, redogjorde för utvecklingen på bränslemarknaden och de kraftiga prisökningar som skett under de senaste åren. Tillgången på bränslen är nu förhållandevis god, men även om priserna har sjunkit något ligger de fortsatt på betydligt högre nivåer än tidigare.

Strategin har varit att hålla nere priset på fjärrvärmerna i förhoppning om att bränslepriserna skulle återgå till lägre nivåer. Den utvecklingen har dock inte infriats. Bränsleprisökningarna, tillsammans med problem i den största produktionsanläggningen under föregående vinter, har inneburit en mycket ansträngd ekonomi för Söderenergi, med negativa resultat flera år i rad och mycket låg soliditet.

Anja Lundholm, produktionschef på Söderenergi, redogjorde därefter för verksamhetens utmaningar och möjligheter. Utöver ökade bränslekostnader påverkas Söderenergi av volatila elpriser, ett förvärrat säkerhetsläge och skärpta miljökrav. Möjligheter finns bland annat genom effektivisering och digitalisering, ökad flexibilitet i produktionen, kartläggning av spillvärmekällor samt möjligheter till lagring.

Anja Lundholm lyfte även behovet av förändrade styrmedel som bättre stödjer fjärrvärmens, exempelvis att det idag saknas förutsättningar och styrmedel för att skapa investeringar i kraftvärme. Vidare finns behov av investeringar i produktionen för ökad stabilitet och beredskap.

4. Bättre tillsammans

Ägarkommunerna har fattat beslut i kommunfullmäktige om att utreda förutsättningarna för en sammanslagning av Södertörns Fjärrvärme, Söderenergi och fjärrvärmeverksamheten i Telge Nät. Ett sådant bolag skulle bli ett av landets största inom fjärrvärme, med en stark position och en tydlig röst för fjärrvärmens och kunderna.

SFAB betonade att det för bolaget är viktigt att en större organisation inte innebär längre avstånd till kund och att man tar med sig kundernas önskemål till att man under utredningen inte ska fastna i interna processer, utan fortsätta samverka med kunderna.

5. Prisutveckling

Ulrika Snellman presenterade bolagets prissättningsprincip, som är kostnadsbaserad och bygger på transparens och likabehandling. Wassim Seifeddine presenterade därefter SFAB:s kostnadsstruktur och prognos för kostnadsutvecklingen 2027. Av SFAB:s kostnader utgör 81 procent inköp av hetvatten från Söderenergi. Kostnaden styrs framför allt av bränslemarknaden och Söderenergis behov av investeringar i produktionen. Sedan 2021 har kostnaden för hetvatten ökat med 70 procent, medan fjärrvärmepriset har ökat med 30 procent.

Varken SFAB eller Söderenergi har tagit ut full täckning för de senaste årens kostnadsökningar, i väntan på en återgång till lägre bränslepriser som inte har infriats. Avsteg från kostnadsprissättningen har lett till negativ avkastning på totalt kapital för koncernen. SFAB:s ägare har under de senaste åren även gjort avsteg från sina avkastningskrav i syfte att hålla nere prishöjningarna. Detta bedöms inte längre vara långsiktigt hållbart, prisnivån behöver på sikt återgå till en nivå där affären bär sig. Mer detaljer går att läsa i prisändringsmodellen.

Priset höjs 1 januari 2027 med 7,8 procent. Det är högre än föregående års prognos, som baserades på att priset på hetvatten från Söderenergi inte skulle behöva höjas och att bränslepriserna skulle sjunka, vilket inte infriades. Kostnaderna för inköp av hetvatten bedöms öka med ca 5 procent. Prishöjningen implementeras genom att både effekt- och energipris justeras med samma procentsats.

För de kommande åren finns fortsatt behov av ekonomisk återhämtning, men bedömningen är att behovet inte är lika stort som för 2027. Prognosen för 2028 är en prishöjning på 4–6 procent och för 2029 på 3–6 procent. Spannen speglar osäkerheter i omvärlden, vilket gör utvecklingen svårbedömd.

6. Initiativ och projekt

SFAB redogjorde för strategiska åtgärder för att stärka affären. Exempel är värmepump som återvinner fjärrkyla, värmebalansering, kartläggning av lämpliga platser för datacenter som kan leverera returvärme till fjärrvärmesätet, energilager och Söderenergis investeringar i produktion för att bli mindre exponerade mot volatilitet på bränslemarknaden,

7. Alternativkostnadsanalys

Peter Mattsson, affärsutvecklare på SFAB, presenterade en analys av fjärrvärmens konkurrenskostnad jämfört med bergvärme. Analysen visar att fjärrvärmens är cirka 5 procent billigare även efter prishöjningen. Även kostnaden för alternativet har ökat, inte minst till följd av utvecklingen av elhandelspriset.

8. Frågor och dialog

Fabege framförde att prishöjningarna är mycket höga och betonade vikten av tydlig kommunikation om de åtgärder som SFAB genomför. De framhöll att prisutvecklingen och investeringsbehovet är oroväckande för fjärrvärmens konkurrenskraft.

Svar: SFAB förstår reaktionen på prishöjningen som är högre än föregående års prognos. Dock bedömer man att fjärrvärmens konkurrenskraftig även fortsättningsvis med de åtgärder man gör.

Huge undrade varför det inte kommer mer stöd från politiken för produktionen.

Svar: Det pågår flera diskussioner om styrmedel, bland annat kopplat till beredskap.

Energiföretagen arbetar även med frågor som energiskatt och skattelättnader för värmepumpar i fjärrvärmesystem. Vidare ska Energimyndigheten ta fram en plan för att stärka fjärrvärme och kraftvärme. Än så länge har dock inga konkreta förslag presenterats som gått vidare till genomförande.

Fabege frågade om värmebalansering kommer att bli obligatorisk och betonade vikten av att åtgärden inte blir kostnadsdrivande för kunden.

Svar: Det kommer att ske i dialog med kunderna och ska inte vara kostnadsdrivande.

Presentationen av alternativkostnadsanalysen upplevdes som något otydlig och önskemål framfördes om att använda text istället för ikoner. Vidare höll inte alla med om utvecklingen av elkostnaden i analysen.

Svar: Den som är intresserad kan kontakta Peter Mattsson för att få mer underlag.

Frågor ställdes även om kostnaden för returtemperatur förändras.

Svar: Priset förändras inte, men referenstemperaturen ändras från 36,2 till 36,5 grader Celsius.

Referenstemperaturen speglar det volymviktade kundgenomsnittet från oktober 2025 - april 2026.

9. Avslut

Mötet avslutades med att SFAB tackade för en mycket trevlig och bra dialog under året samt bjöd in till storkundsforum senare i höst.

Vid protokollet:

Justerat av:

Justerat av:

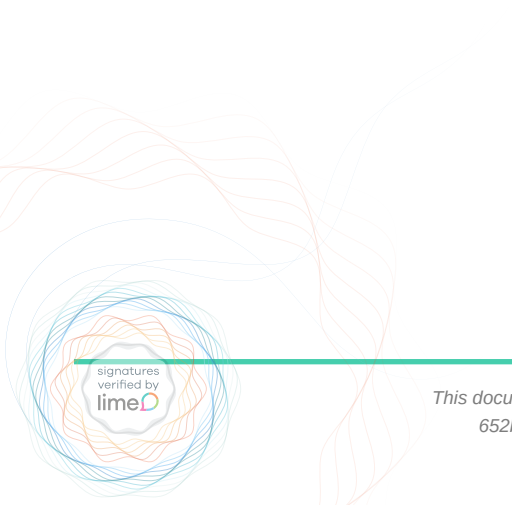
Cecilia Nordin
Chef PR & Kommunikation
SFAB

Ulrika Snellman
Vd
SFAB

Camilla Rapp
Botkyrkabyggen

Bilaga: Presentation (pdf)

Start 09:05



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



sfab

Prisdialogen - Samrådsmöte #2

2/9-2026



Prisdialogen

Mellan kunder och fjärrvärmeföretag

This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:

652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

Dagens agenda

09:05

Välkomna

Ulrika Snellman, VD

Om Prisdialogen

Wassim Seifeddine, Produktansvarig Värme

Söderenergi:
Bränslemarknad, nuläge och framtid

Robert Tingvall, VD, Söderenergi
Anja Lundholm, Vice VD, Söderenergi

Status: Utredning sammanslagning

Ulrika Snellman & Robert Tingvall

09:50 – 10:05

Fika och dialog

Alla

Prisutveckling

Ulrika Snellman & Wassim Seifeddine

- Prissättningsprincip
- Kostnadsstruktur
- Pris 2027 & Prisprognos 2028 & 2029

Initiativ och projekt

Ulrika Snellman, Peter Mattsson och Kimmo Auriemma

Alternativkostnad

Peter Mattsson

Frågor och dialog

Alla



Salems
kommun



BOTKYRKABYGGEN



BOTKYRKA
KOMMUN



FASTIGHETSÄGARNA

Fabege



Huddinge
Samhällsfastigheter.



Stena Fastigheter

locum.

VÄRDEN FÖR VÄRDEN

> 35%
av levererad värme

Aktuellt hos er?

Avkylning/Laststyrning

"Uppgradering av tekniska installationer - värme, kyla och belysning"

Prisprognoser

Aktuellt hos er?

Energieffektivisering

"Mer detaljerad koll på kostnader och förbrukning inom energiområdet"

Kostnader och vakansgrad

Framtida prismodell

Energioptimering

Inför Samrådsmöte #2 – Vad skulle ni vilja höra mer om från SFAB?

Genomgång av bränslemarknaderna

Hur SFAB/Söderenergi agerar för att få ned kostnader och klimatpåverkan

Status AI och laststyrning – vilka tekniska installationer krävs konkret i respektive fastighet.

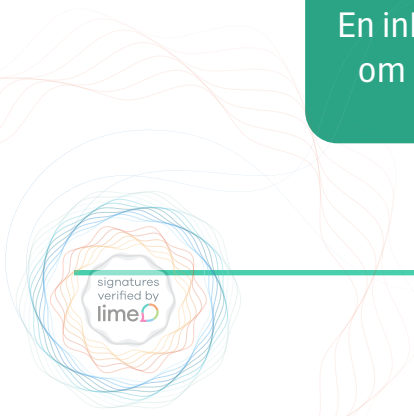
Vad skulle ni vilja höra mer om?

Energikrisens påverkan

Förväntade prisstegringar

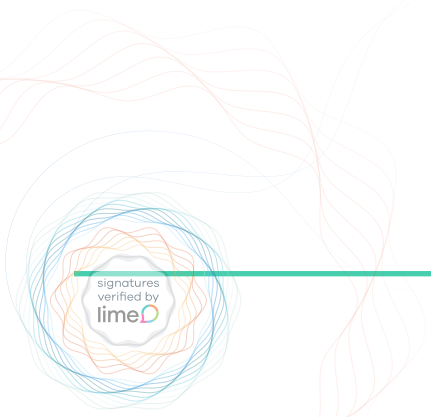
Goda argument för aviserade prishöjningar

Inför Samrådsmöte #1 - Förväntningar



Om Prisdialogen

Wassim Seifeddine



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



- Rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling
- Transparens i prissättning och prisutveckling
- Tidig avisering av prisändringar
- Dialog och utrymme för kunder att kunna påverka

Samrådsmöte #1

9:e juni

Samrådsmöte #2

2:a september

Prisändringsmodell

15:e september

Samrådsprotokoll

15:e september

- Rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling
- Transparens i prissättning och prisutveckling
- Tidig avisering av prisändringar
- Dialog och utrymme för kunder att kunna påverka

Samrådsmöte #1

9:e juni

Samrådsmöte #2

2:a september

Prisändringsmodell

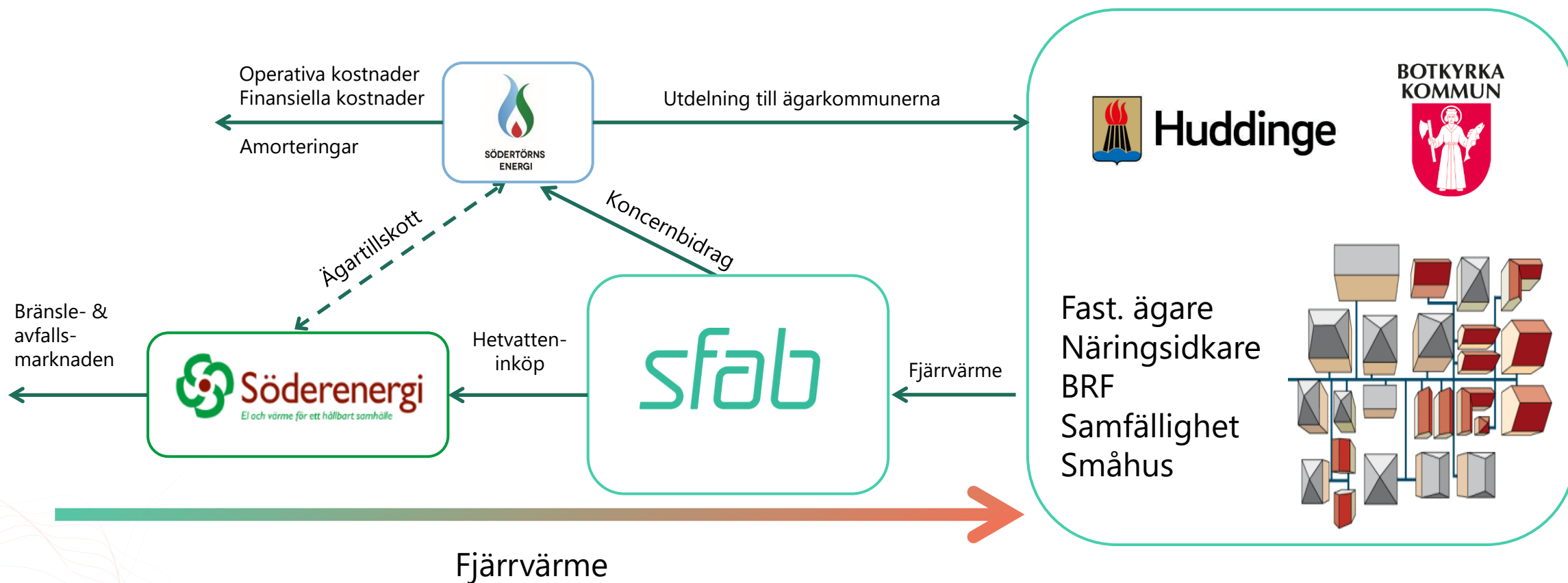
15:e september

Samrådsprotokoll

15:e september

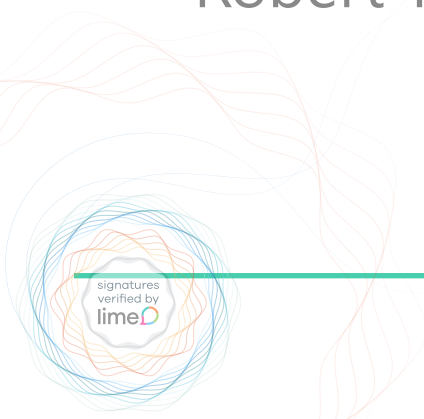
Senast 31:e
oktober
skickas
färdiga
prislistor till
våra kunder.

Vår värmeaffär



Söderenergi: Bränslemarknad, nuläge och framtid

Robert Tingvall & Anja Lundholm



signatures
verified by
limeD

*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Söderenergi

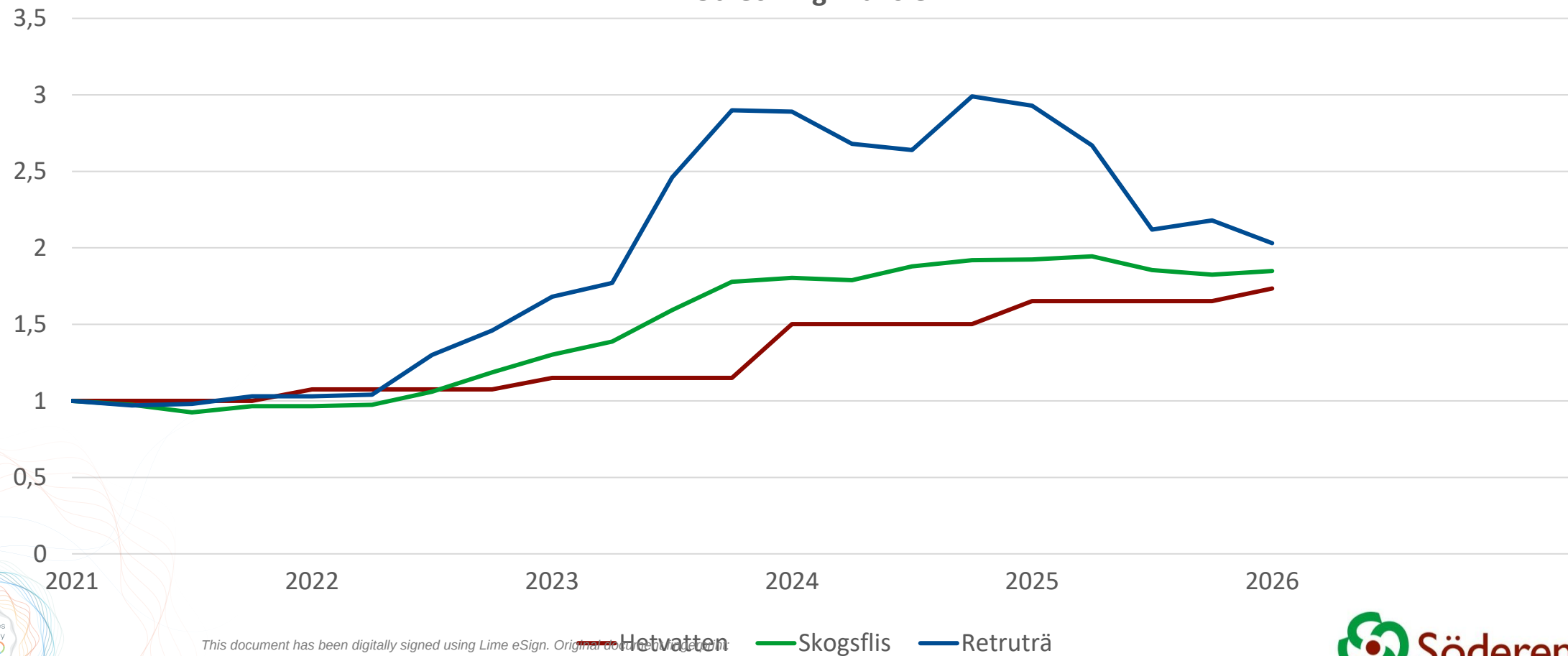
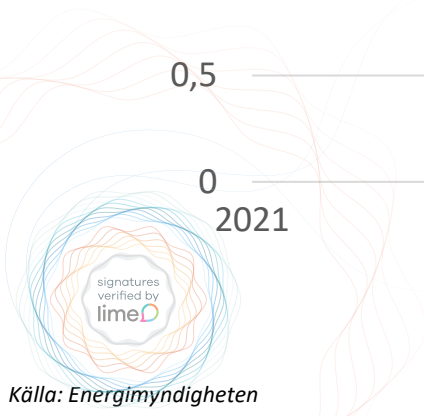


This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
65a376e1097132ada215d0e192f81716e361d6a74d1b9851b8cfdb713da6525

Bränslepriser 2021-2026

- Prisnedgång 10% vintern 25/26
- Stabilisering på högre nivå

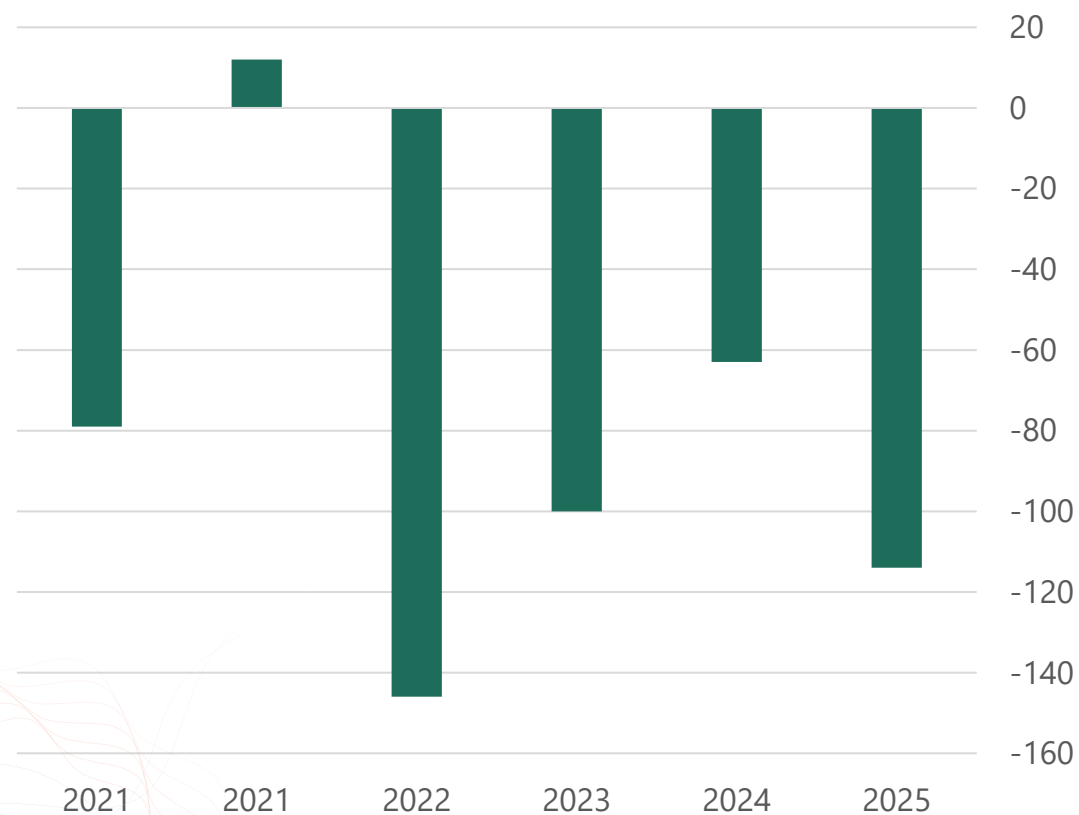
Utveckling Bränsle



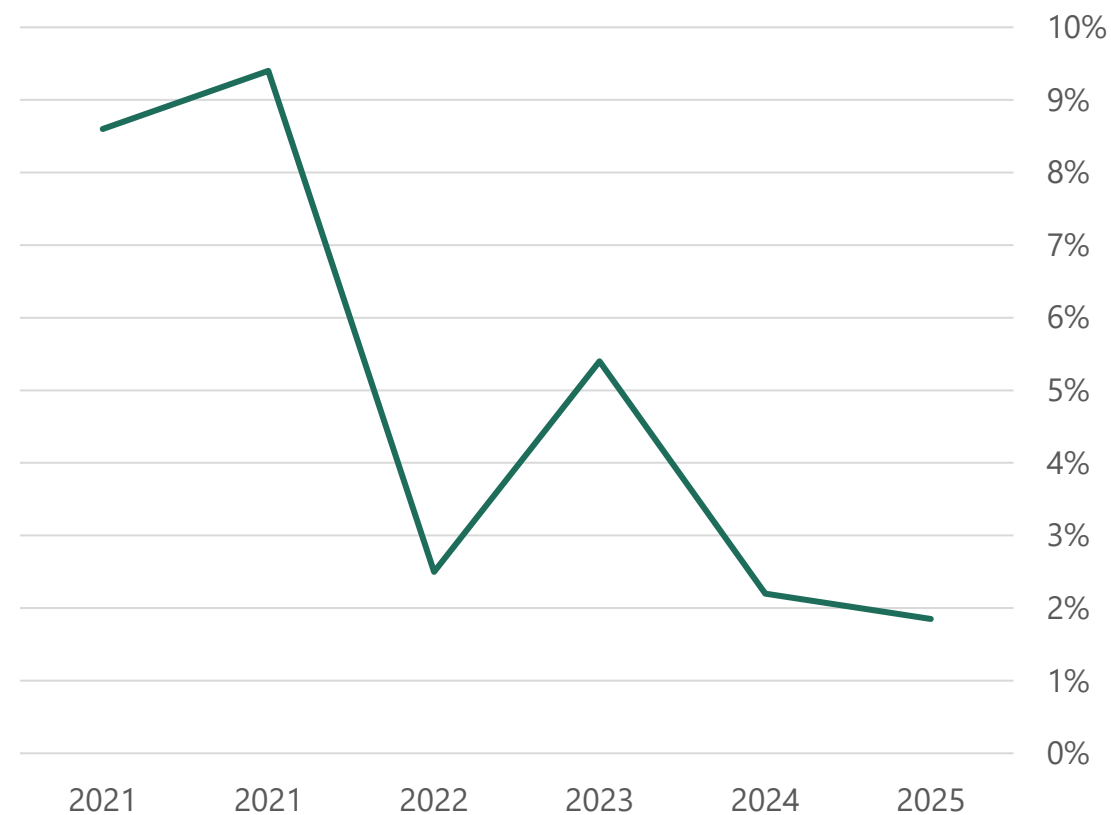
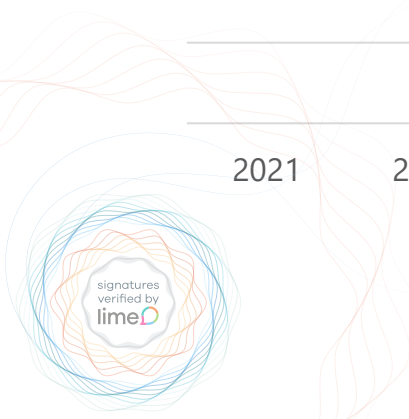
This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document ID: 652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

Finansiell utveckling

Resultat före skatt (mkr)



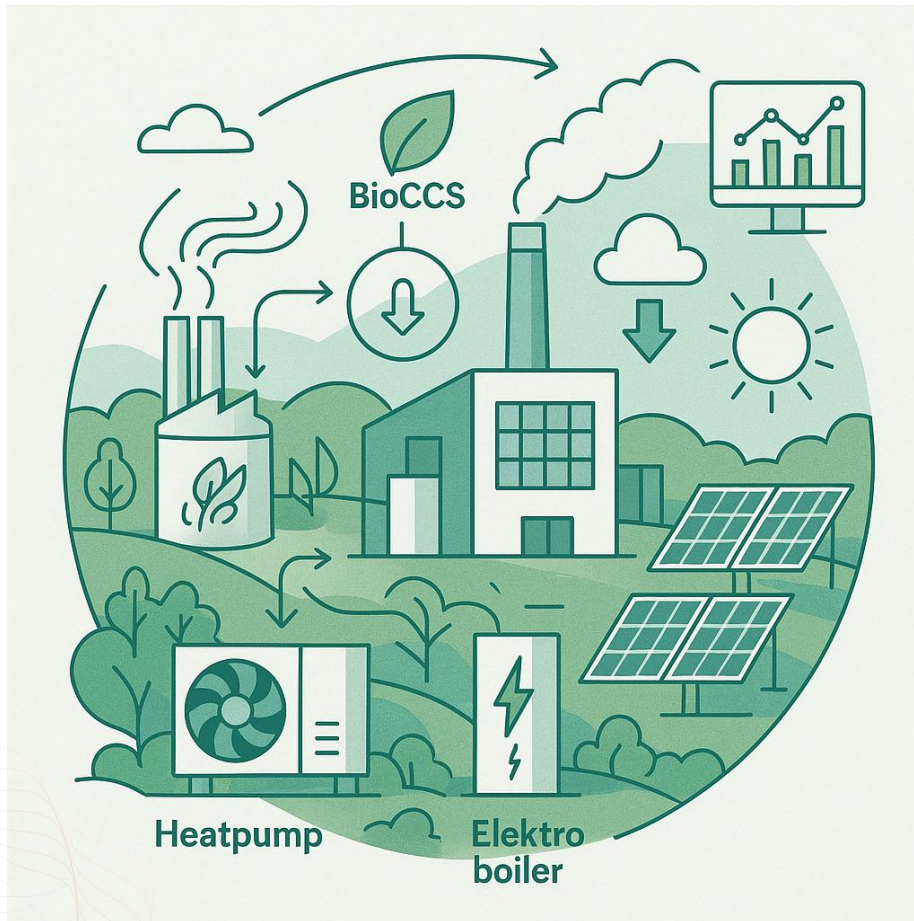
Soliditet



signatures
verified by
lime

This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

Värme- och elproduktion – utmaningar och möjligheter



Energisystemets omvärld präglas av:

- ökade elbehov
- volatila elpriser
- höga bränslepriser
- säkerhetshot
- skärpta miljökrav.

Styrmedel gynnar inte fjärrvärmens:

- Förslaget att ta bort energiskatten för fjärrvärme har för tillfället lagts på is.
- Idag saknas förutsättningar och styrmedel för att skapa investeringar i kraftvärme (effekt).

Möjligheter

Möjligheter finns i:

- digitalisering
- flexibilitet i produktion
- nya affärsmodeller för fjärrvärme och el.



Utforska

Paus

Införa

Projekt över tid

Pelletspanna
Bränsleskifte

ORC-
turbin

Bio CCS

Akkumulatortank

Spetspanna Fittja

Spillvärme

Elpanna

Storskaliga värmepumpar

Smart laststyrning

2027

2028

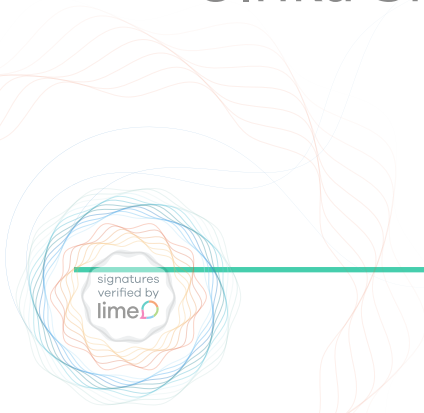
2029

signatures
verified by
limeD

This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

Status för sammanslagning

Ulrika Snellman

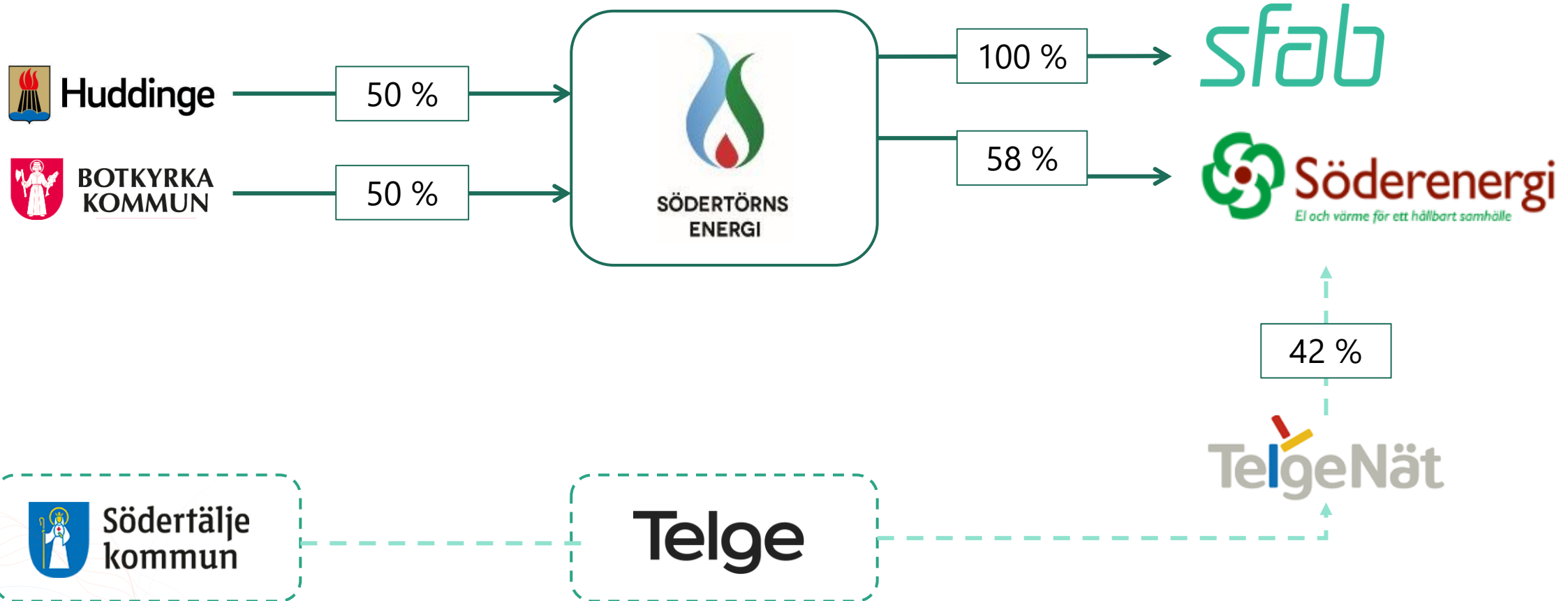


signatures
verified by
limeD

*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Koncernstruktur

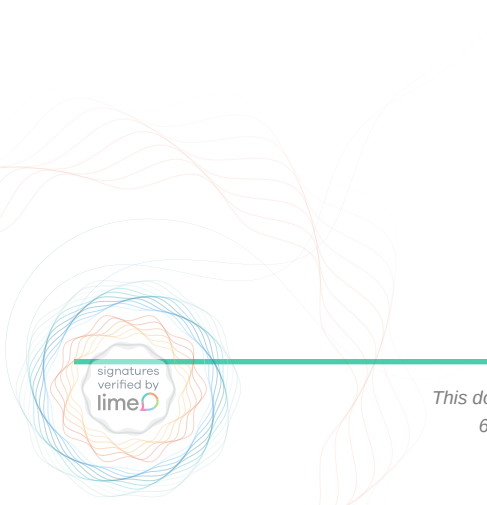


Inriktningsbeslut: Ett gemensamt bolag för ännu bättre samverkan



Tillsammans är vi ännu bättre

Fika

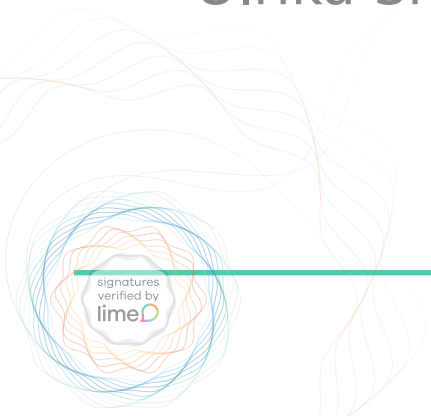


*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Prisprognos 2027

Ulrika Snellman & Wassim Seifeddine



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Prissättningsprincip

Kostnadsbaserad

Vi har en kostnadsbaserad prissättning vilket innebär att kunderna betalar sådana priser så att verksamhetens totala kostnader för att leverera en säker och miljövänlig värme täcks.

Transparens

Prissättningen tar hänsyn till kundens sätt att ta ut effekt och energi så att den så rättvist som möjligt täcker just dennes kostnadspåverkan på produktion och distribution.

Likabehandling

Prissättningsmodellen strävar efter att inte någon kundgrupp subventionerar andra kunder eller subventioneras av andra kunder med hänsyn till dennes påverkan på SFABs kostnadsbild.

Merparten av våra kostnader är värmeinköp...

Hetvatteninköp 81 %

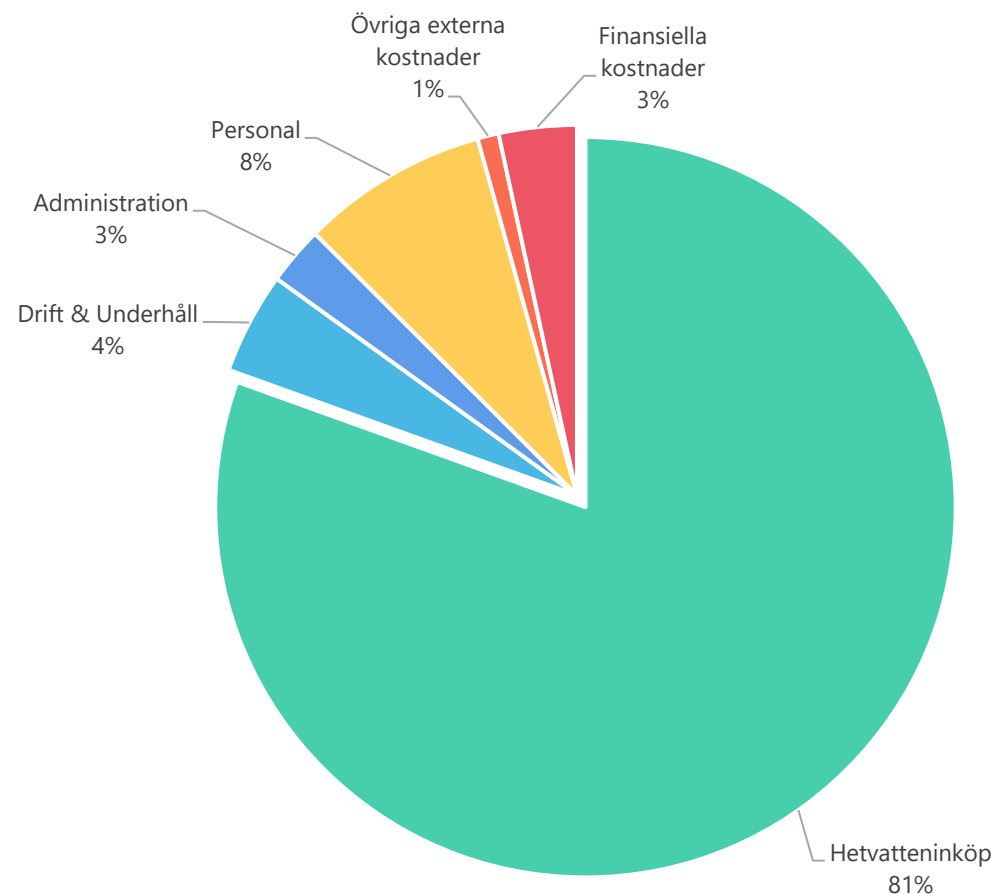
Personal 8 %

Drift & Underhåll 4 %

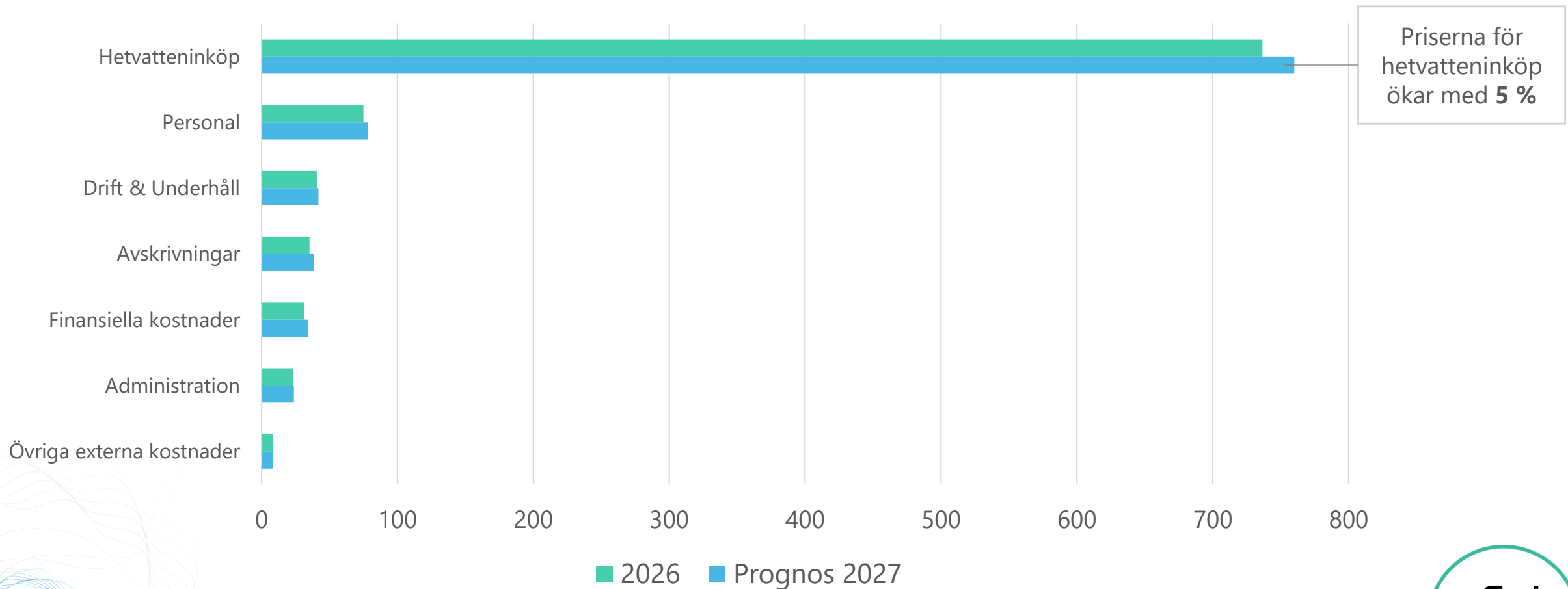
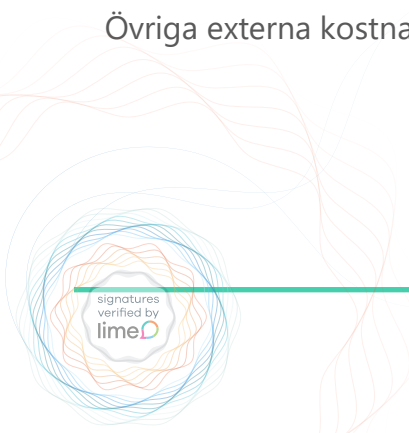
Administration 3 %

Finansiella kostnader 3 %

Övriga externa kostnader 1 %

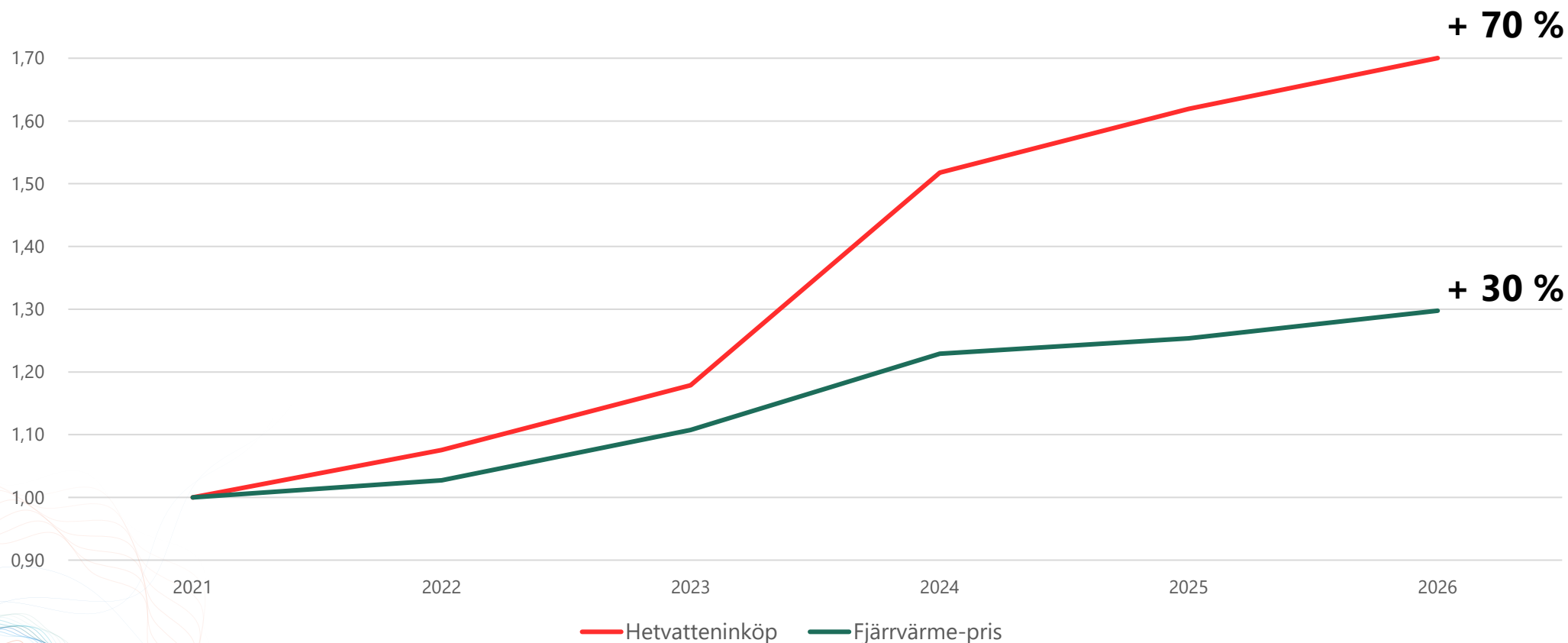
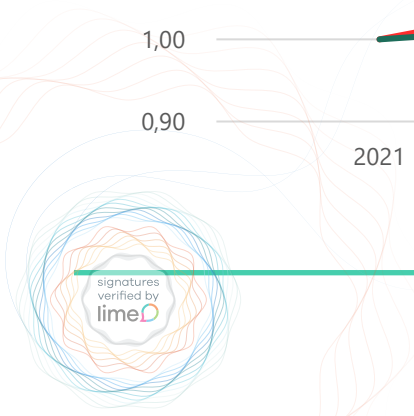


Prognos 2027: Våra totala kostnader ökar med ca 36 mkr



Priset på hetvatten har ökat med 70 % sedan 2021, våra priser med 30 %

Indexjämförelse SFABs Hetvatteninköp & FJV-pris,
2021-2026



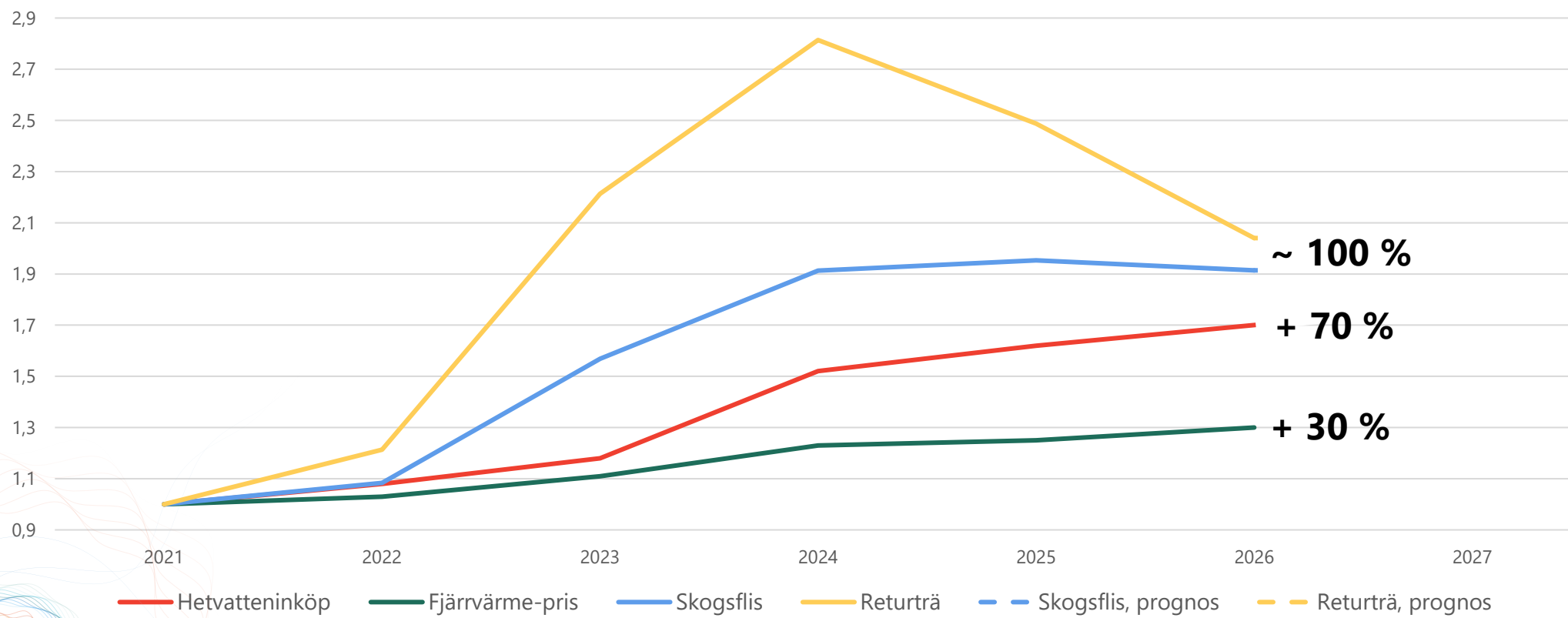
signatures
verified by
limeD

This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525



Om vi också jämför prisutvecklingen på bränslen blir bilden tydligare

Indexjämförelse SFABs Hetvatteninköp & FJV-pris,
2021-2026

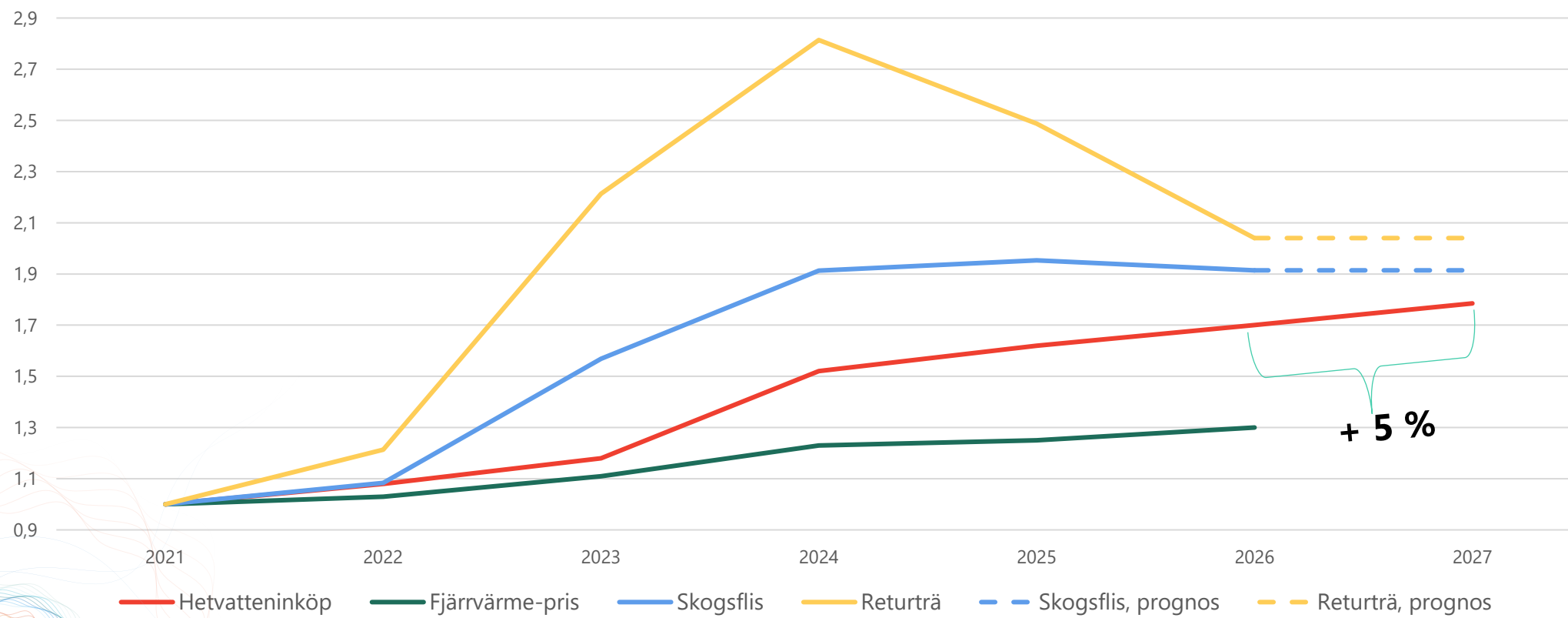


This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525



Om vi också jämför prisutvecklingen på bränslen blir bilden tydligare

Indexjämförelse SFABs Hetvatteninköp & FJV-pris,
2021-2026

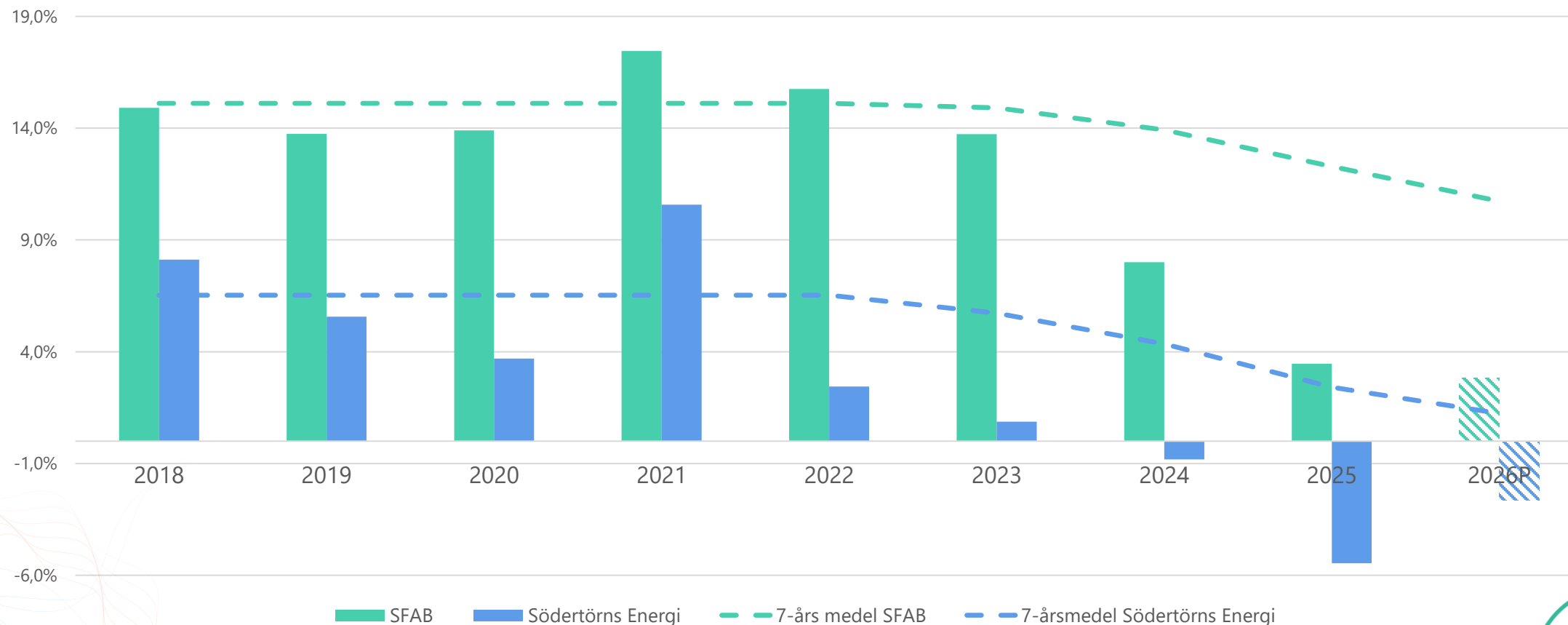
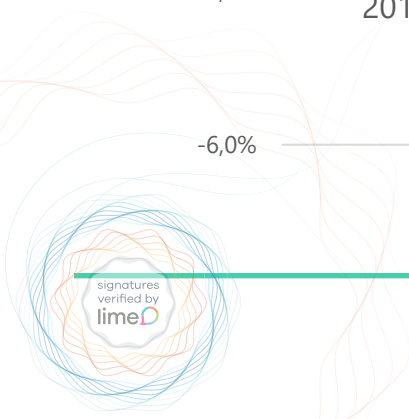


This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525



Avsteg från kostnadstäckning har lett till ett ansträngt resultat

Avkastning på totalt kapital, Prognos 2026 - 2027



Prisändring 2027

Förra årets prognos:

+3,0 % – 6,0 %

Preliminär prognos (juni 26):

+7,0 % – 10,0 %



Prisändring 2027:

+7,8 %



Prisprognos 2028 & 2029

2028

Förra årets prognos:

+2,5 % – 6,0 %

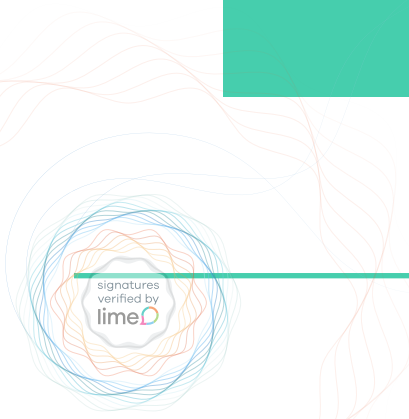
Ny prognos:

+4,0 % – 6,0 %

2029

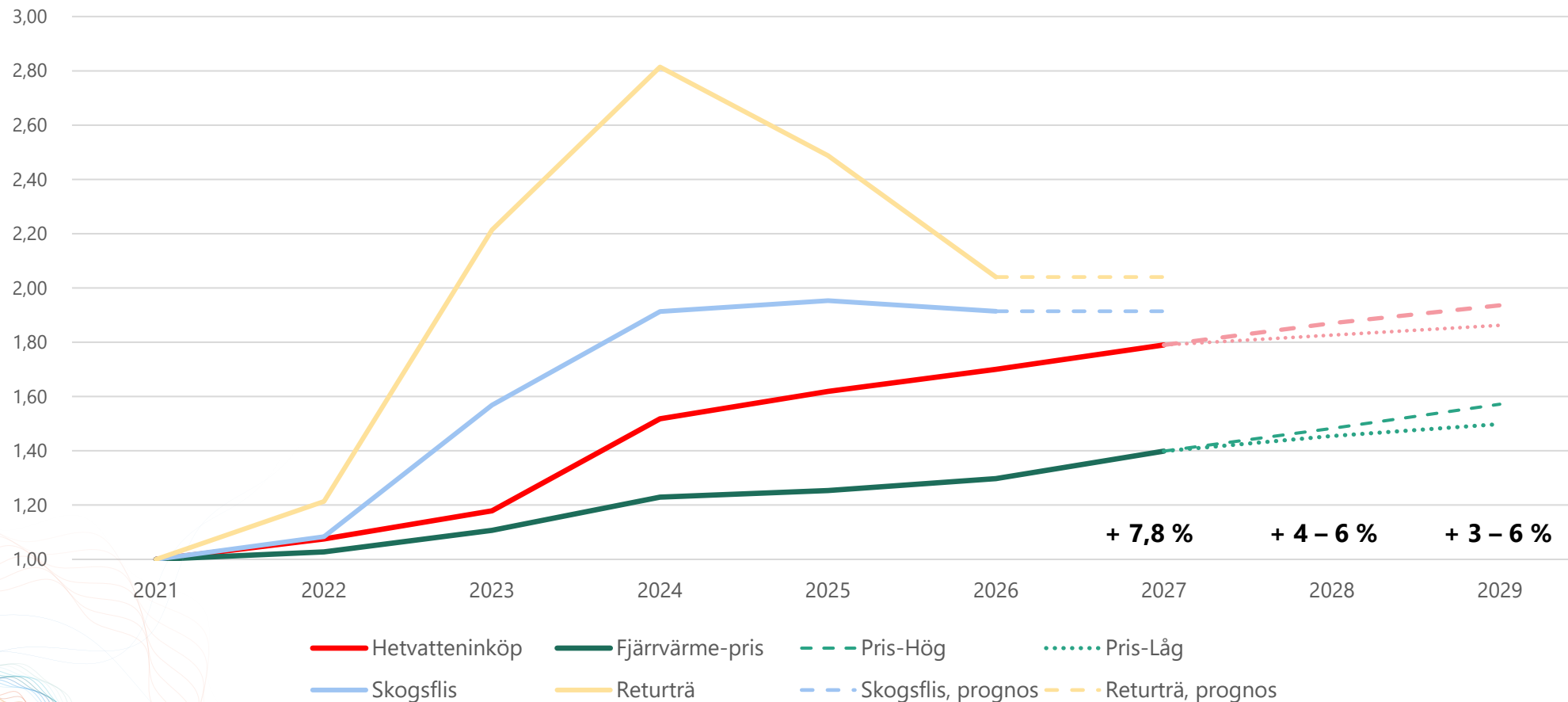
Prognos:

+3,0 % – 6,0 %



Stegvis prisåterhämtning för att minska gapet mot de historiskt ökade inköpskostnaderna

Indexjämförelse SFABs hetvatteninköp & FJV-pris 2021-2026, Prognos 2027

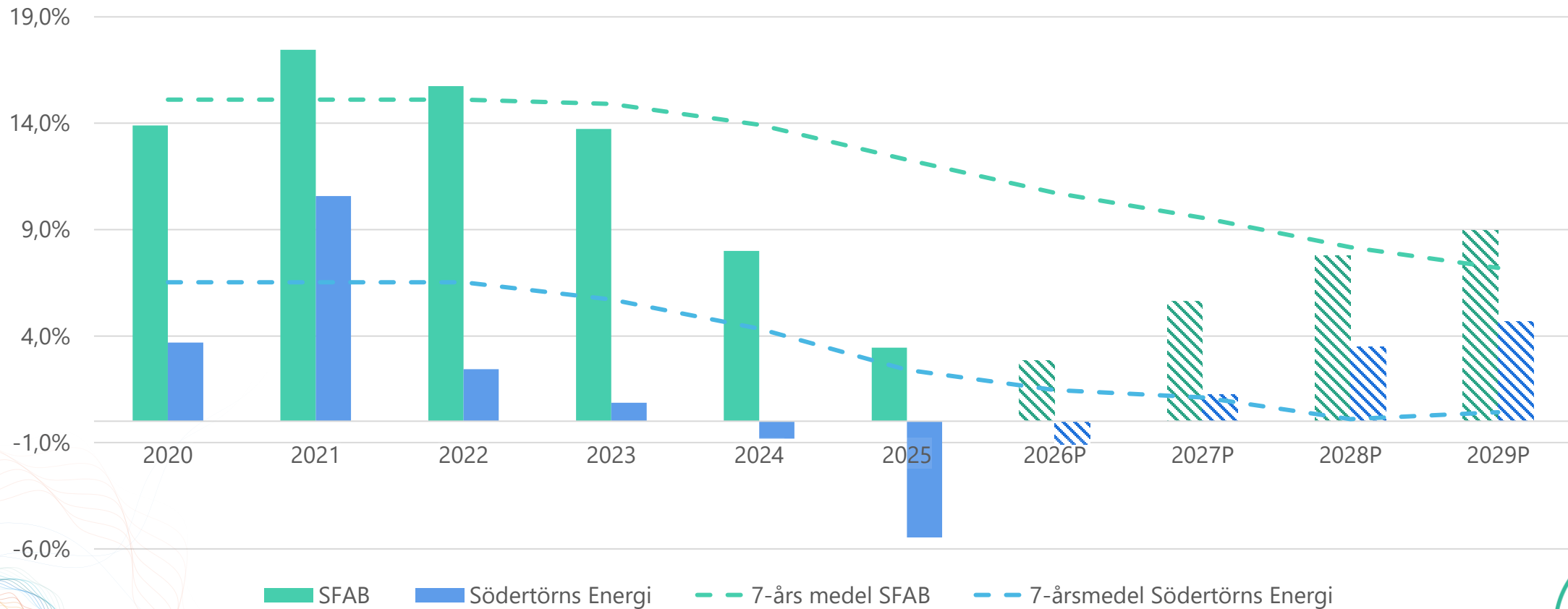


This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525



Det här för oss mot en långsiktigt hållbar affär

Avkastning på totalt kapital, 2020 – 2029P



This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

sfab

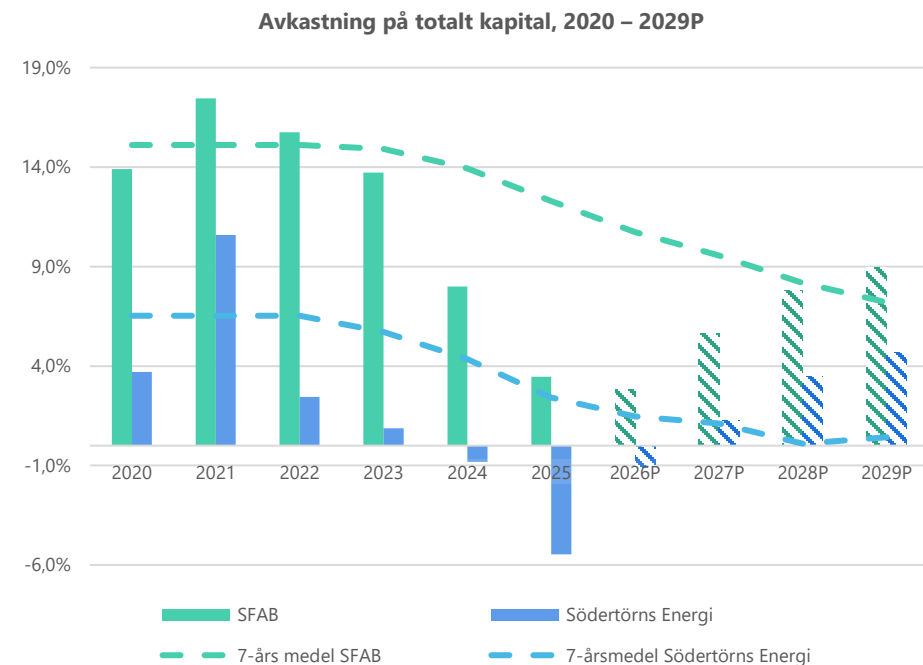
Orsak och verkan - sammanfattning

Senaste åren har vi gjort **avsteg från avkastningskrav**

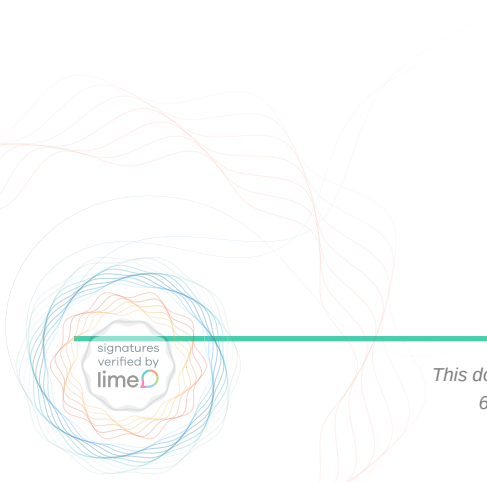
Bränslepriser ser just nu ut att ha **stabiliserats på en ny högre nivå**

Resultatet är en numera negativ avkastning – det är inte hållbart på sikt

Vi behöver återgå till en nivå **där affären bär sig själv och på sikt generar en hållbar lönsamhet**



Frågor och kommentarer?

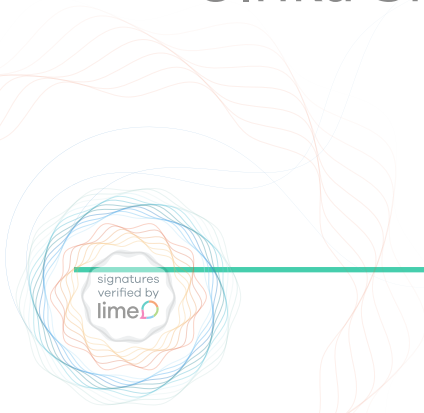


*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Initiativ och projekt

Ulrika Snellman, Peter Mattsson och Kimmo Auriemma



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Strategiska satsningar som stärker affären och kundvärdet

Söderenergis investeringar kommer ge oss mindre exponering mot volatilitet på bränslemarknaden

Inkluderar:

- Värmelager
- Storskaliga värmepumpar
- Spillvärmelösningar



Värmebalansering (Laststyrning) och ny teknologi ger flexibilitet hela vägen till kund

En potentiell sammanslagning

- kundorientering och ö
- processer
- bättre förutsättningar
- synergier ger mer effe

SFAB:s pågående initiativ för en mer hållbar och kostnadseffektiv fjärrvärme



Söderenergis investeringar kommer ge oss mindre exponering mot volatilitet på bränslemarknaden

Fortsatt fokus på **interna effektiviseringar** inom SFAB.

sfab

sfab

Påbörjad förstudie kring **flexitjänster**

sfab

Beslut taget för att gå vidare med **projektering av värmepump** som återvinner fjärrkyla. Årlig värmepotential på upp till **25 GWh**.

Prospekt skapat kring förutsättningar för **datacenter på våra fastigheter**

sfab

Värmebalansering (Laststyrning) och ny teknologi ger flexibilitet hela vägen till kund

Vägen framåt
Pågående projekt och effektiviseringar

Systematiskt miljöarbete

sfab

Vår investeringsplan har setts över och skalats ner i närtid med hjälp av omfördelning och omprioriteringar.

sfab

Fördelarna från en sammanslagning rustar för en mer optimal styrning och samverkan

Driftsatt solcellsanläggning på HMC:s tak

sfab



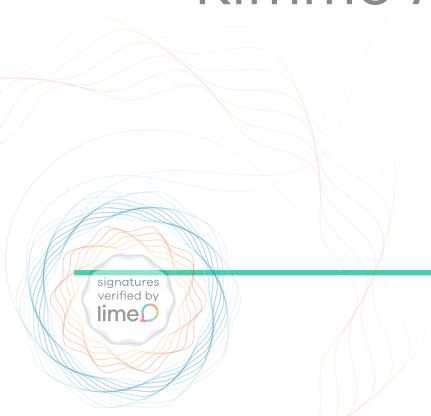
signatures
verified by
limeD

This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

sfab

Status Lastbalansering

Kimmo Auriemma



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



Värmebalansering - sammanfattning

Lastbalanseringsprojektet kallas nu för **Värmebalansering**.

Genom digitalisering kan vi använda den naturliga trögheten i fastigheter och fjärrvärmenätet för att balansera systemet smartare.

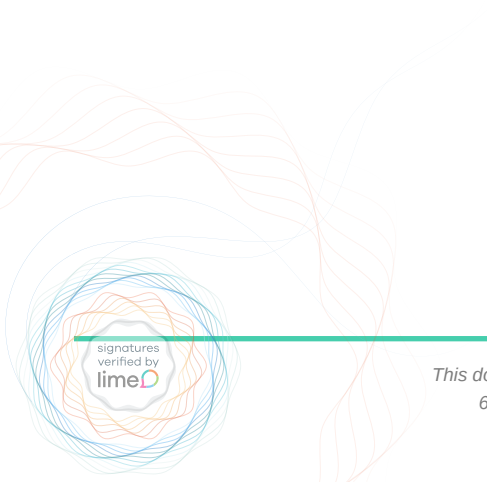
Detta **bidrar till ett stabilare och mer resurseffektivt energisystem –exempelvis vid brist.**

Tillsammans bygger vi ett mer resilient Stockholm



Diskussion

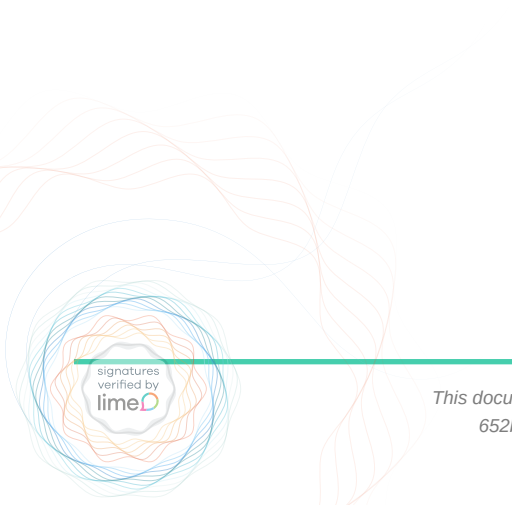
5 min



*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



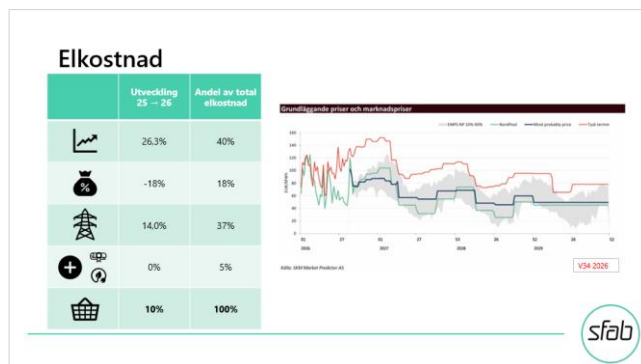
Gemensam dialog



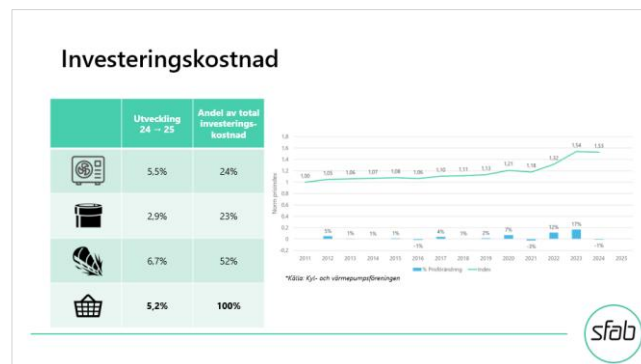
*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



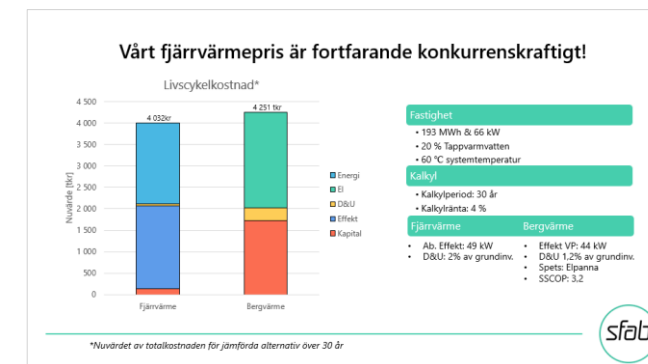
Operativa kostnader



Kapitalkostnader



Konkurrenskraft



Alternativkostnadsanalys

Peter Mattsson

signatures
verified by
limeD

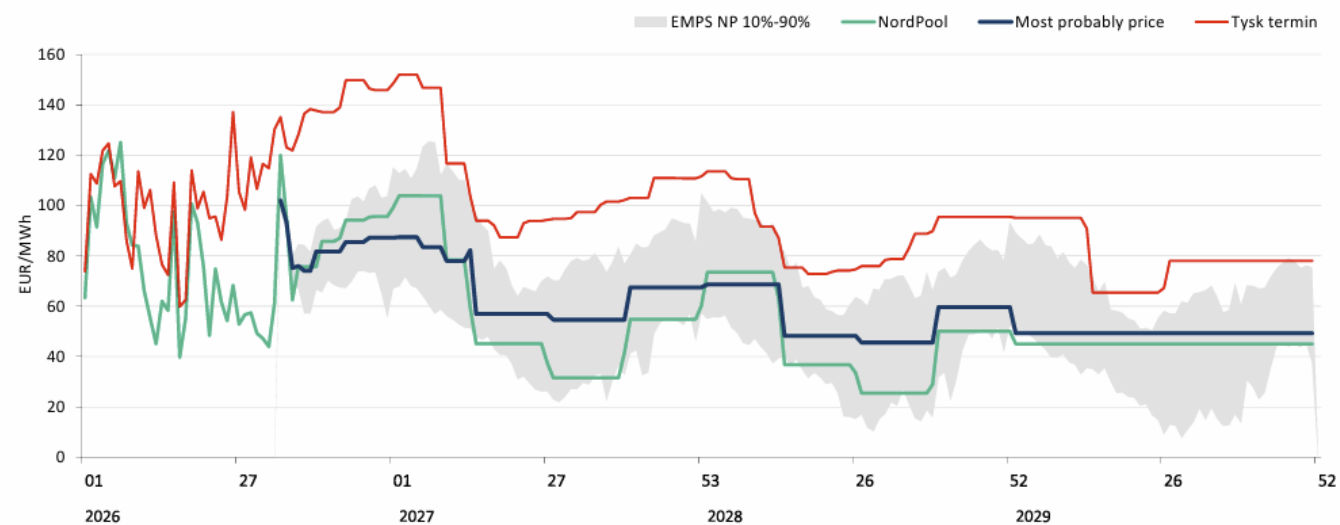
This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525

sfab

Elkostnad

	Utveckling 25 → 26	Andel av total elkostnad
	26,3%	40%
	-18%	18%
	14,0%	37%
	0%	5%
	10%	100%

Grundläggande priser och marknadspriser

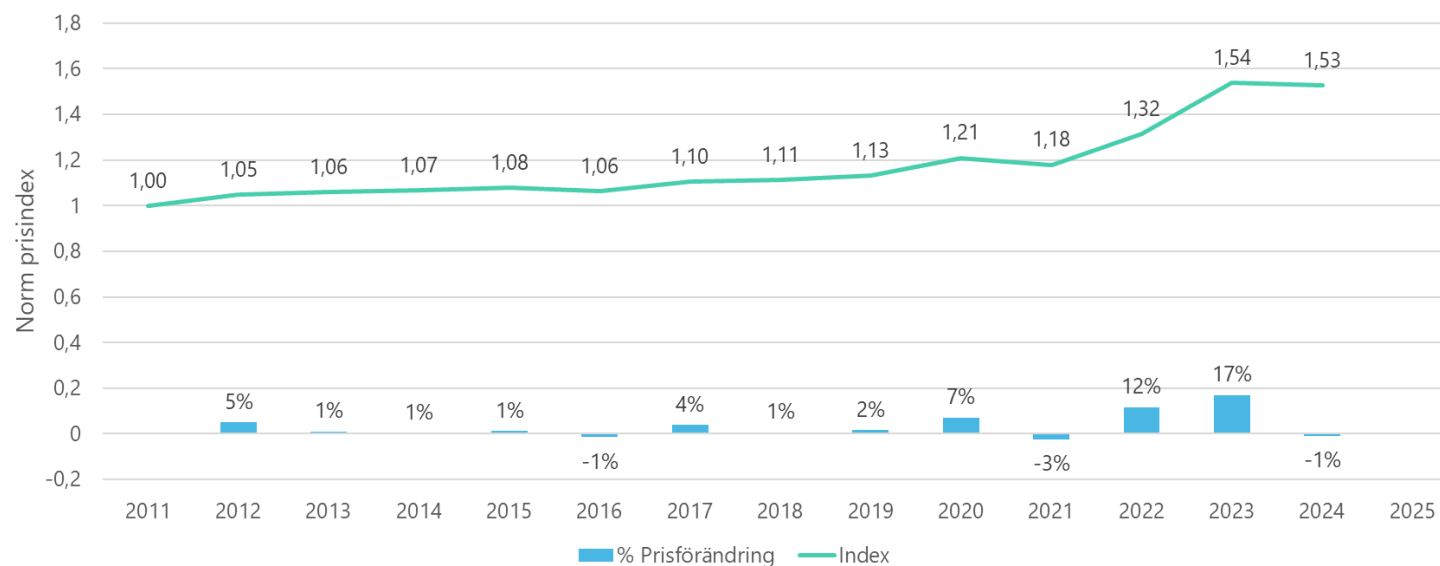


Källa: SKM Market Predictor AS

V34 2026

Investeringskostnad

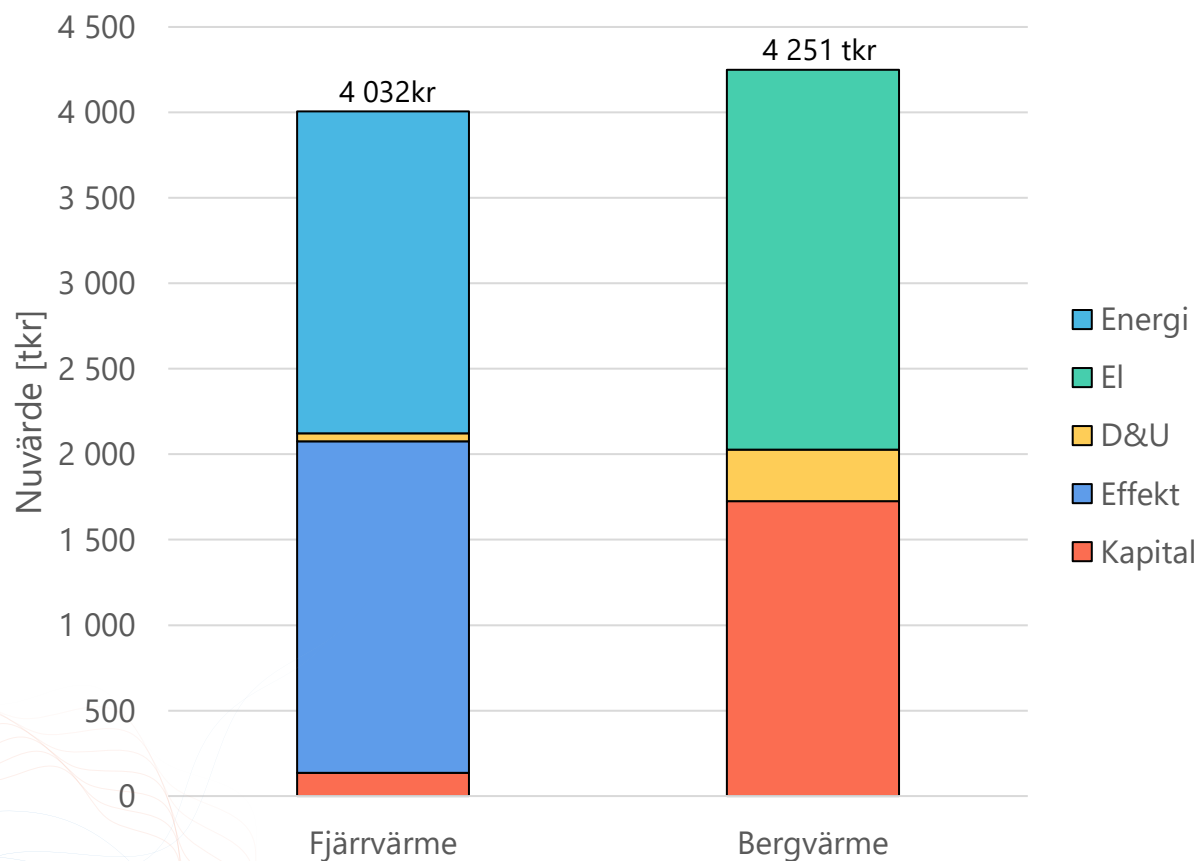
	Utveckling 24 → 25	Andel av total investerings- kostnad
	5,5%	24%
	2,9%	23%
	6,7%	52%
	5,2%	100%



*Källa: Kyl- och värmepumpsföreningen

Vårt fjärrvärmepreis är fortfarande konkurrenskraftigt!

Livscykelkostnad*



Fastighet

- 193 MWh & 66 kW
- 20 % Tappvarmvatten
- 60 °C systemtemperatur

Kalkyl

- Kalkylperiod: 30 år
- Kalkylränta: 4 %

Fjärrvärme

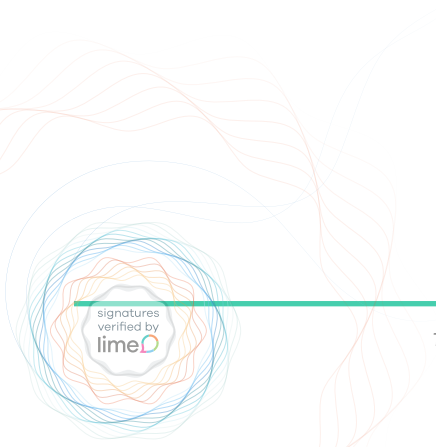
- Ab. Effekt: 49 kW
- D&U: 2% av grundinv.

Bergvärme

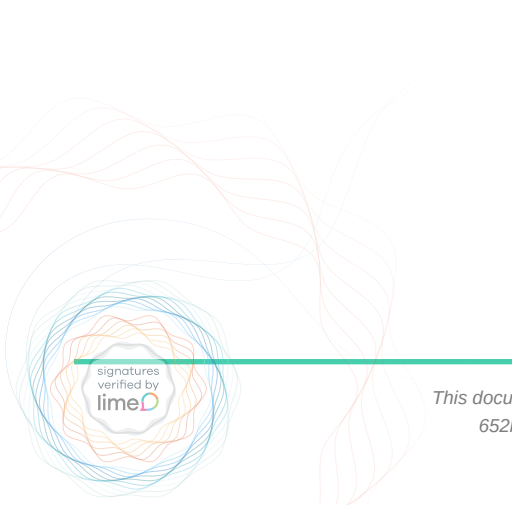
- Effekt VP: 44 kW
- D&U 1,2% av grundinv.
- Spets: Elpanna
- SSCOP: 3,2

Varför väljer jag värme?

- Jag vill fokusera på min kärnverksamhet, inte på att driva en energianläggning
- Jag vill ha hög driftsäkerhet särskilt under kalla perioder
- Jag vill använda byggnadens ytor till min verksamhet
- Jag vill inte låsa mitt kapital till en lösning
- Jag vill att min energiförsörjning ska kunna växa och krympa med verksamheten
- Jag vill bidra till en robust och ansvarstagande energiförsörjning



Frågor?



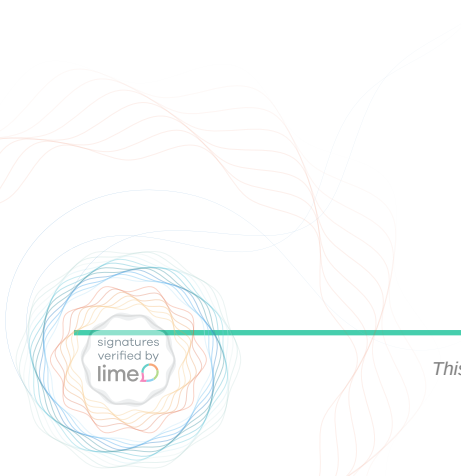
*This document has been digitally signed using Lime eSign. Original document fingerprint:
652b76ef0941d2ada215d0e192f81418e5f61d6a2df1b9853b8c5db31bda0525*



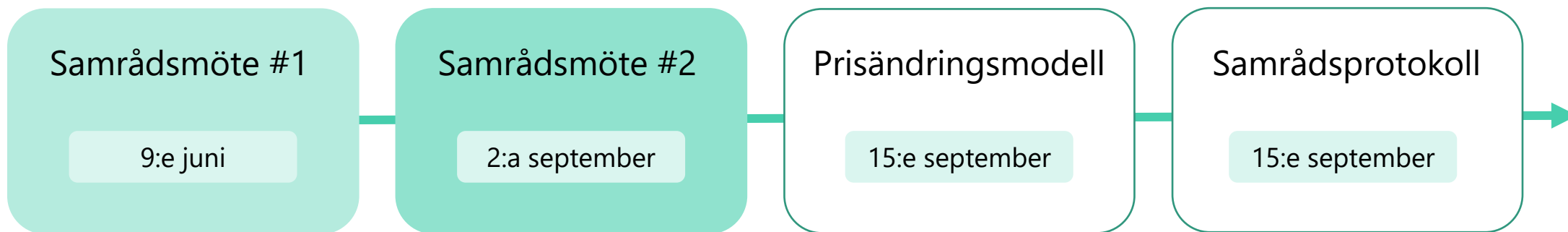
Storkundsforum

26 november

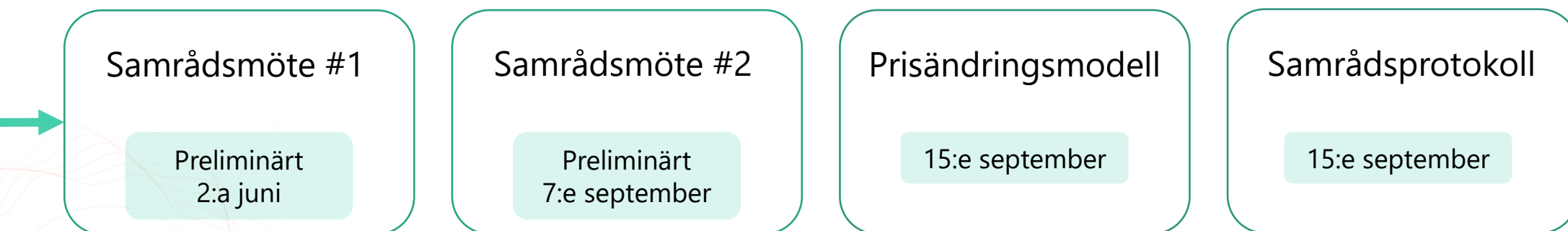
SFAB | Storkundsforum | Hösten
2026



2026



2027



Tack!

SFAB | Storkundsforum | Hösten
2026



Document Verification

Document Information

Name: 20260902 Protokoll prisdialogen samrådsmöte 2 **Sent by:** [REDACTED]

+ presentation

Sent date: 2026-09-11 10:30:44 UTC

Signed by all parties: 2026-09-11 12:14:20 UTC

Signed By

Name: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Signed date: 2026-09-11 11:07:00 UTC

Signing method: [REDACTED]

IP address: [REDACTED]

Browser: [REDACTED]

Platform: [REDACTED]

Personal number: [REDACTED]

Transaction id: [REDACTED]

Receipt url: [REDACTED]

Name: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Signed date: 2026-09-11 11:11:49 UTC

Signing method: [REDACTED]

IP address: [REDACTED]

Browser: [REDACTED]

Platform: [REDACTED]

Personal number: [REDACTED]

Transaction id: [REDACTED]

Receipt url: [REDACTED]

Name: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Signed date: 2026-09-11 12:14:13 UTC

Signing method: [REDACTED]

IP address: [REDACTED]

Browser: [REDACTED]

Platform: [REDACTED]

Personal number: [REDACTED]

Transaction id: [REDACTED]

Receipt url: [REDACTED]



*This document has been digitally signed by the parties listed above using Lime eSign.
Party initiating electronic signature process in Lime eSign identified as Södertörns Fjärrvärme AB (556132-1174).*